



Fenntarthatóság: 2026-tól a közép vállalatok is jelentést készítenek

12. oldal

**Interjú dr. Futó Péterrel:
nehezen kiszámítható
az idei év**

3. oldal

**Vezérigazgatói felmérés:
költségcsökkentés,
áremelés**

6. oldal

**Zöld megállapodáshoz
ipari tervet készítettek
az EU-ban**

15. oldal

TARTALOM

FÓKUSZBAN

Dr. Futó Péter: Bizonytalanabb, nehezebben
kiszámítható év lesz 2023, mint
a tavalyi volt 3

AKTUÁLIS

Magyar vezérigazgatók: áremeléssel és
a működési költségek mérséklésével
enyhítenék a válság hatásait 6

A globális vezérigazgatók több mint egy
évtizede nem vélekedtek ilyen pesszimistán
a globális gazdasági kilátásokról 9

Átadták az Év Leginspirálóbb Vezetője díjat .. 11

NAPIRENDEN

Fenntarthatósági jelentést kell közzétenni
a feltörekvő magyar vállalatoknak is
2026-tól 12

Az IMF javított az ideai, de rontott
a jövő évi világ gazdasági növekedési
előrejelzésén 13

EURÓPAI UNIÓ

A zöld megállapodáshoz kapcsolódó ipari
terv: vezető szerepben Európa nulla
nettó kibocsátású ipara 15

Eurobarométer: az európaiak az egészség-
ügyre fordítanak a legtöbb helyreállítási
forrást 17

KÖNYVJELZŐ

Kreativitásugrással a rutinmunkáról
az innovációra 18

Séták a Szent István park körül 19

A MAGYAR GYÁRIPAR az MGYOSZ hivatalos havilapja

Kiadja a Munkaadók és Gyáriparosok
Országos Szövetsége

Szerkesztőség:

1054 Budapest, Széchenyi rakpart 3.

Telefon: 06 (1) 474-2041

E-mail: mgyosz@mgyosz.hu

Internet: www.mgyosz.hu

Layout és képszerkesztés: Csávás Viktória

Címlapkép: depositphotos.com

Hirdetésfelvétel: klajko@mgyosz.hu

Telefon: 06 (1) 474-2041

ISSN: 1219-6193



Kocsi Ilona, a Magyar Gyáripar szerkesztője

A nem túl biztató idei év
ellenére a várakozásokban
benne van, hogy hamarosan
ennek a rossz periódusnak is
vége lesz

2023, a bizonytalanságok éve

Recesszió sújtja Európát, vagy sikerül elkerülni, és ha lassul is, de marad a növekedés? Mi lesz az óriási inflációval? Mennyire stabilizálódik az energiaellátás? És miként alakul a foglalkoztatás? Hogyan őrizhető meg a versenyképesség, ha jelentősen megugrottak a költségek is? – ilyen és hasonló kérdések foglalkoztatják idén az előrejelzőket, a cégek vezetőit, tulajdonosait. Dr. Futó Péter, a vele készült interjúban próbált óvatosan fogalmazni: bizonytalanabb, nehezebben kiszámítható lesz az idei év, mint bolt a tavalyi. (3. oldal)

Érthető az óvatosság. Tavaly év elején alaposan melléfogott a biztonságpolitikusok jó része, akik azt állították, az oroszok csak ijesztgetik Ukrajnát, és a világot, valójában nem lesz háború. Lett. Ez a nem várt fejlemény nem okozója, de mindenképpen egyik erős eleme lett a múlt évben elszabaduló inflációnak, energiapiaci zűrzavarnak, az elfutó költségeknek.

A PwC 12. alkalommal kérdezte meg tavaly év végén a magyar vezérigazgatókat arról, milyennek látják az idei évet. Pesszimizmus – vagy éppen realizmus? – jellemzi a véleményeket: a magyarországi cégvezetők többsége a világ és a magyar gazdaság növekedésének egyértelmű lassulására számít 2023-ban, azonban a hazai gazdaság helyzetét törekenyebbnek érzik a globálisnál. 85%-uk a GDP-növekedés lassulásával számol itthon. A gazdasági növekedésre leselkedő legnagyobb veszélynek az energiaválságot tartják, melyet az infláció és a makrogazdasági volatilitás követ. A pesszimista kilátások ellenére a magyar első számú vezetők nem terveznek létszámleépítést és a javadalmazások mérséklését sem, ehelyett a működési költségek csökkentését és az árak emelését látják lehetséges megoldásnak a kihívások kezelésére. (6. oldal)

Tehát a nem túl biztató idei év ellenére a várakozásokban benne van, hogy hamarosan ennek a rossz periódusnak is vége lesz, s az újabb fellendülés nem megy képzett, már bevált dolgozók nélkül. „A munkaadók az elmúlt évek munkaerő-hiányából megtanulták, hogy nehezebb időszakban is meg kell őrizni dolgozóikat, ha lehet. A legjobbakat, a legképzetteket mindenképpen. A recesszió ugyanis valószínűleg csak átmeneti, rövid periódusra terjed ki, a növekedésnél újra kellenek a szakképzett emberek” – fogalmazott dr. Futó Péter az interjúban.

A bizonytalanság mellett is vannak biztos pontok a jövőben. Például az, hogy a fenntartható növekedés egyre inkább követelménnyé válik. Mindenfajta fejlesztésnek, növekedésnek tekintettel kell lennie a környezetre, a klímára, és emiatt is az energiafelhasználásban szükségszerűen nőniük kell a megújuló forrásoknak. Az Európai Bizottság ezért a már meglévő zöld megállapodáshoz hosszútávú ipari tervet is készített. (15. oldal) Az unió tagvállalatainak egy része – a nagyok és a tőzsdei cégek – már most is készítene fenntarthatósági jelentést, 2026-tól ez már a középcégeknél is kötelező lesz. (12. oldal)

Bár az idei kilátások meglehetősen ingatagok, ez azonban nem befolyásolja a „big picture-t”, azaz a jövő összképét, a fejlődés irányát: az csakis zöld, környezetkímélő tud lenni. A cégvezetők feladata, hogy tartsák ezt az irányt, és közben az előírt profitot is teljesítsék. Látszólag könnyű, de az átállás időszaka biztosan hoz néhány álmatlan éjszakát.

DR. FUTÓ PÉTER: Bizonytalanabb, nehezebben kiszámítható év lesz 2023, mint a tavalyi volt

Takarékossággal, diverzifikált energiabeszerzéssel, a megújuló energiaforrások nagyobb arányával a hiány kezelhető méretű lesz, vagy talán el is kerülhető. Ha ez így is lesz, a korábbi alacsony energiaárak akkor sem térnek vissza, a jövőben ezzel kalkulálni kell. Vagyis az energiatakarékos technológiák, fejlesztések a jövőben felértékelődnek, a lakosság körében is – mondta dr. Futó Péter, a Futureal Cégcsoport elnöke, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége (MGYOSZ) elnöke az alábbi interjúbán.

Ezt nyilatkozta tavaly év elején, amikor a 2022. évi kilátásokról volt szó: „Az óvatosság, a félelem beépül mindennapjainkba... Befolyásolhatja a kilátásokat, hogyan alakul az orosz-ukrán konfliktus. Akadnak, akik háborút jósolnak. A bizakodóbbak csak azt mondják, állandósul a feszültség, amiből bármikor bármi megtörténhet. Az üzlet számára nincs rosszabb ennél a megállapításnál!” A háború bekövetkezett, sőt, már egy éve tart...

dr. Futó Péter: Tavaly év elején a szakértők többsége azt mondta, nem lesz háború, mert az senkinek sem jó. Az orosz vezetés csak fenyegeti Ukrajnát a hadgyakorlatokkal, csapatösszevonásokkal. Igaz, az amerikai hírszerzés már akkor Ukrajna megtámadásáról beszélt. Sajnos, nekik lett igazuk, ám ettől még igaz, hogy ez egy értelmetlen háború, mindenkinek árt: leginkább a megtámadott Ukrajnának, de ugyanígy az orosz gazdaságnak, Európának és az egész világ gazdaságnak.



De ugye ezzel nem azt mondja, hogy ez a háború a világgazdasági bajok kiváltója, okozója?

FP: Nem, ez csak egy nagyon fontos elem abban a nemzetközileg is kiemelkedő inflációban, amely az EU legtöbb országát, de az USA-t is sújtotta. A sok helyen évtizedes csúcsokat döntő áremelkedés azonban már a háború előtt is „benne volt a levegőben”. A Covid-

járvány idején a határok lezárása, az akadozó ellátási láncok, a kényszerűen visszafogott fogyasztás miatt lelassult a termelés, a gazdasági aktivitás. A kormányok sok-sok támogatással próbálták mérsékelni a bajt, vagyis sok pénz áramlott a gazdaságba, az emberekhez. Amikor a járváynak valamennyire már vége lett, szinte robbanásszerűen indult újra az élet: a gyártásban, az építőiparban, a fogyasztásnál, a szolgáltatásoknál. Ez önmagában nagy árfelhajtó tényező volt, ehhez járult hozzá még a pénz bővség. Magyarországon ráadásul 2022 tavaszán választás is volt, amikor a szokásosnál is adakozóbb volt a kormány: adókedvezmények, pénzvisszaosztás növelte még a vásárlóerőt. Ezek inflációnövelő hatása várható volt. Ehhez adódott még hozzá – mondhatom, váratlanul – a háború, az azt követő európai szankcióhullám, ami aztán több évtizedes csúcsra lökte az inflációt, leginkább az energia drágulása miatt.



Az EU-szankciók hatására Oroszország lényegében elzárta a gázcsapot. Sokan azt jósták, hogy több európai ország – leginkább Németország – óriási gázhiánnyal szembesül majd, ami akár gazdasági összeomláshoz is vezethet. Ez nem következett be, ám a gázhiány 2023-ban is fenyegető maradt...

FP: Bonyolult helyzet alakult ki, hiszen Európa gazdasága valóban erősen függ az orosz gáztól. A katasztrófa azonban szerencsére elmaradt. A Nemzetköz-

zi Energiaügynökség (IEA) decemberi adatai szerint 2022-ben nagyjából tízedével, 50 milliárd köbméterrel esett az EU földgázfogyasztása. Ez részben a szerencsének volt köszönhető – tavaly ősz óta meglehetősen enyhe az időjárás –, részben a nagyon tudatos önkorlátozásnak – a felhasználás jelentős mértékben csökkent, a háztartások, a hivatalok lejjebb kapcsolták a fűtési hőmérsékletet, több területen a termelés is visszaesett, ami persze,

hosszú távon nem egy kívánatos állapot. Emellett az európai országok óriási tempóban állították át gazdaságaikat cseppfolyósított földgázra (LNG), találtak új beszerzési forrást, illetve felpörgött a megújuló energia fejlesztése, használata. Mindez ugyanakkor óriási anyagi terhet jelent a kormányok, a háztartások számára, ami jelentősen megdobja a költségvetési kiadásokat. 2023-ban továbbra is bizonytalan a helyzet. Arra nem lehet számítani, hogy az időjárás idén is kegyes lesz hozzánk. Valószínűleg van még tartalék az energiahatékonyság javításában, a megújuló energia felhasználásában, és talán segíthet, hogy tavaly az EU közös gázbeszerzésekről is megállapodott. Emellett az európai LNG-infrastruktúra rohamtempóban javul. Mindez azt jelentheti, hogy takarékossgal, diversifikált energiabeszerzéssel, a megújuló energiaforrások nagyobb arányával a hiány kezelhető méretű lesz, vagy talán el is kerülhető. Ha ez így is lesz, a korábbi alacsony energiaárak akkor sem térnek vissza, a jövőben ezzel kalkulálni kell. Vagyis az energiatakarékos technológiák, fejlesztések a jövőben felértékelődnek, a lakosság körében is.

A magas energiaárak hosszabb távon gyengítik Európa versenyképességét az Egyesült Államokkal és Ázsiával szemben, hiszen ott most is olcsóbb az energia...

FP: Lehetséges. Éppen ezért Európában az energiahatékonyság, az alacsony energiaigény fontos szempont lesz a fejlesztéseknél, ami új megoldásokat, gyors innovációkat hozhat. A világgazdaság alakulását azonban nemcsak az energiaárak befolyásolják. Én legalább ennyire tartok attól, hogy a nemzetközi feszültségek új terepeken is kiéleződnek. Nem látom megnyugtatónak az USA-Kína közti kereskedelmi vita alakulását. Kiszámíthatatlan Kína viselkedése Tajvannal szemben is. Egy esetleges itteni háború – vagy bármilyen váratlan beavatkozás Tajvan gazdaságába – ugyancsak zűrzavart okozhat a világ gazdaságában. Tajvan ugyanis a világ egyik legértékesebb árucikkének, a mikrocsipeknek a piacvezető gyártója. A tajvani TSMC (Taiwan Semiconductor Manufacturing Company) gyártja a világ félvezetőinek 65 száza-

lékát, a legfejlettebb, 10 nanométernél sűrűbben elhelyezkedő tranzisztorokkal rendelkező mikrocipek esetében pedig ez az arány már 92 százalék. Emellett tízből nyolc okostelefonban található olyan chip, amelyet ez a cég gyártott. Vagyis a világ ipara erősen függő helyzetbe került e téren is. Megoldást jelenthetne – hosszú távon mindenképpen – ha több országban is ráállnának a mikrocipek gyártására, ám ez rendkívül töke- és vízigényes, és képzett munkaerő is kell hozzá, ezért a legtöbb országban szinte teljesen felszámolták a félvezetők gyártását. Fejlesztés van, ám a gyártást átengedték például Tajvannak. Ez a munkamegosztás idáig működött, ma viszont újabb bizonytalansági tényezőt jelent a világ gazdaságában.

És mi a helyzet a magyar gazdaságban? 2023 stabilabb év lehet, mint amilyen a tavalyi volt?

FP: Nem, inkább bizonytalanabb, nehezebben kiszámítható lesz az idei év. A magyar gazdaság 2022-ben – minden nehézség ellenére – valószínűleg bőven 4 százalék körüli növekedéssel zárta az évet. A zsugorodás azonban már a harmadik negyedévben elkezdődött. A nagy kérdés, hogy idén meddig hatnak a lefelé húzó tényezők. A decemberi adatok szerint közel két év után újra csökkent a kiskereskedelem. Leginkább az extrém magas élelmiszerárak riasztották el a vásárlókat. Ebben nem várható érdemi változás idén sem. Az ársapkák kivezetése –

amit az MGYOSZ is szorgalmaz – egy időre még újabb drágulást hozhat, csak lassan normalizálódhat a helyzet. A magas árak azonban már itt is valamennyire megmaradnak, nem jön vissza az olcsó kenyér, tej időszaka. Tehát a fogyasztás az idén visszafogott marad. Tavaly Magyarországon volt a legmagasabb az infláció az Európai Unióban, ami ugyan lassan mérséklődhet, s év végén egyszámjegyű lehet, de éves szinten marad a két számjegyű drágulás. Ez hatással lesz a termelésre, a szolgáltatásra, vagyis az egész gazdaságra. Ezért jogosak azok az aggodalmak, melyek Magyarországon 2023-ban recessziótól tartanak. Erre van esély, de arra is, hogy minimális növekedés azért legyen. Mivel erősen függünk a külkereskedelemtől, biztató lehet, hogy az IMF kicsit javította az idei világgazdasági kilátásokat, és az infláció további csökkenését valószínűsíti.

Mi következik mindebből a munkaadókra, a munkavállalókra nézve? Ismét nő a munkanélküliség? A magas infláció ár-bérspirálát idézhet elő?

FP: Van esély mindkettőre, bár azt gondolom, a munkaadók az elmúlt évek munkaerő-hiányából megtanulták, hogy nehezebb időszakban is meg kell őrizni dolgozóikat, ha lehet. A legjobbakat, a legképzettebbeket mindenképpen. A recesszió ugyanis valószínűleg csak átmeneti, rövid periódusra terjed ki, a növekedésnél újra kellenek a szakképzett emberek. A minimálbér 2023-ban nagyjából az inflációnak

megfelelően, 16 százalékkal növekedett. Minden munkaadó arra törekszik, hogy a többi dolgozónál is inflációkövető emelés legyen, ám ez sok vállalat erejét meghaladhatja. Meg kell értetni a dolgozókkal, hogy recessziós időszakban nem árt az óvatosság, ez a munkahely-megőrzéséhez elengedhetetlen. Ha viszont van remény a növekedés beindulására, akkor valószínűleg újra erősebbek lesznek a bérkövetelések, erősödnek a munkavállalói pozíciók. Ez egy libikóka, az a jó, ha valahogy egyensúlyba, azaz közös nevezőre jut a két oldal.

Az MGYOSZ folyamatosan hangsúlyozza, hogy a gazdaság fejlődése nem lehet hatékony a kormányzati és a munkaadói képviselők együttműködése nélkül. Januárban Nagy Márton gazdaságfejlesztési miniszter vezetésével újabb fórum jött létre, amelynek az MGYOSZ is tagja. Lesz itt érdemi párbeszéd?

FP: A lehetőség megvan rá, mi nyitottak vagyunk minden új kezdeményezésre. A gazdaság fejlesztése mindannyiunk érdeke. Van mondanivalónk, van javaslatunk e téren. A Magyar Gyártóipar olvasói, az MGYOSZ tagszervezetei talán emlékeznek rá, hogy pár éve egy komplex reformjavaslatot tettünk le a szakképzés átalakítására, amely Gablini Gábor alelnök vezetésével készült el. A javaslatcsomagot eljuttattuk az akkori kormányzati szervekhez. Néhány eleme már megvalósult, de bőven akad még teendő e téren is. A művelt, képzett munkaerő a hatékony, korszerű gazdaság alapja, feltétele. Ezért az MGYOSZ támogat minden olyan törekvést, amely a képzéseket, az oktatást erősítene. Továbbra is azt valljuk, Magyarországnak akkor lesz igazán versenyképes a gazdasága, ha versenyképes tudással rendelkeznek a munkavállalók. Közhely, hogy energiában szegény ország vagyunk. A világpolitikai, világgazdasági fejlemények ismeretében különösen fontos, hogy a gazdaságfejlesztés a nagy hozzáadott értékű terméket eredményező beruházásokat támogassa. Óvatosan lazítani kell az energiatülszórásról, amit segíthet, ha a fejlesztéseknél kiemelt szempont lesz az alacsony energiaigény, az innovatív megoldások bevezetése.

ÚJ GAZDASÁGI FÓRUM

Nagy Márton gazdaságfejlesztési miniszter vezetésével megalakult és megtartotta első ülését a kormány gazdaságpolitikai tanácsadó, konzultatív testületként működő Egyeztető Fórum.

Az alakuló ülésen három kamara és három országos érdekképviselő vett részt, az MGYOSZ-t dr. Futó Péter elnök képviselte. Az ülésen a résztvevők a legfontosabb kormányzati intézkedések mellett áttekintették Magyarország gazdasági helyzetét, valamint helyzetképet adtak a vállalkozásokat érő legnagyobb kihívá-

sokról. A miniszter hangsúlyozta: a gazdaságpolitika legfőbb célkitűzése 2023-ban elkerülni a recessziót, ehhez stabil, versenyképes vállalkozásokra, beruházás- és exportvezérelt gazdaságra van szükség.

A rendszeresen ülésező Fórum célja, hogy a jelenlegi gazdasági környezetben a piaci szereplőktől származó információkkal és javaslatokkal segítse a kormányzatot, hozzájárulva a gazdaságpolitikai döntések megalapozottságához, a hatékony és gyors reakcióképesség fenntartásához.

Magyar vezérigazgatók: áremeléssel és a működési költségek mérséklésével enyhítenék a válság hatásait

A magyarországi cégvezetők többsége a világ- és a magyar gazdaság növekedésének egyértelmű lassulására számít 2023-ban, azonban a hazai gazdaság helyzetét törékenyebbnek érzik a globálisnál. 85%-uk a GDP-növekedés lassulásával számol itthon – derül ki a PwC Magyarországi Vezérigazgató Felméréséből. A gazdasági növekedésre leselkedő legnagyobb veszélynek az energiaválságot tartják, melyet az infláció és a makrogazdasági volatilitás követ. A félelmekkel összhangban 15%-os inflációs rátát és 421 forintos euróárfolyamot jósolnak az idei évre. A pesszimista kilátások ellenére az első számú vezetők nem terveznek létszámleépítést és a javadalmazások mérséklését sem, ehelyett a működési költségek csökkentését és az árak emelését látják lehetséges megoldásnak a kihívások kezelésére.

A PwC Magyarország tizenkettedik alkalommal kérdezte meg személyes interjúk keretében a hazai vállalatvezetőket arról, hogyan látják az elkövetkező időszakot, a gazdasági környezetet, saját üzleti helyzetüket, illetve milyen kockázatoktól tartanak és ezekre milyen stratégiai, szervezeti válaszokat formálnak. A felmérésben 267 magyarországi vezérigazgató vett részt 2022 októbertől és decembere között.

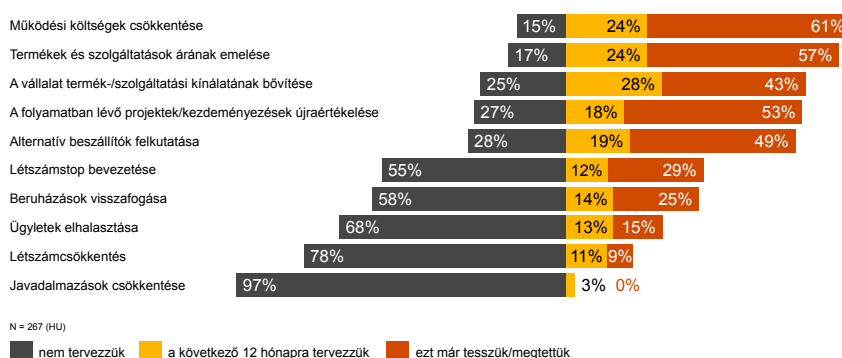
A GLOBÁLISNÁL ERŐTELJESEBB GAZDASÁGI VISSZAESÉSRE KÉSZÜLNEK A HELYI VEZETŐK

A PwC elemzése szerint a magyarországi vezetők zöme a globális (76%) és a magyar (85%) gazdaság növekedésének lassulására számít 2023-ban – ez az előrejelzés az eddigi évek legpesszimistább jövőképe. A tavalyi és tavalyelőtti vára-

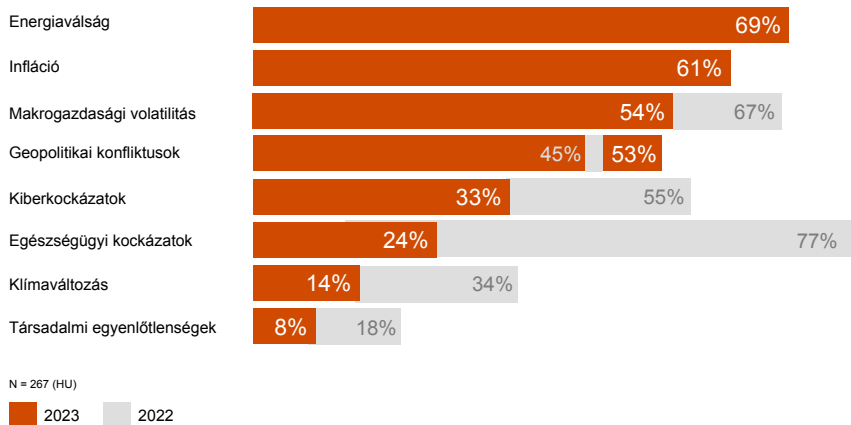
kozásokhoz képest (32%, illetve 24% várt lassulást itthon) tapasztalható visszaesés nem meglepő a rendkívül volatilis gazdasági és geopolitikai környezetben. A korábbi évektől eltérően azonban a

hazai vezérigazgatók – az Egyesült Királyság, Franciaország és Németország vezetői mellett – azok közé tartoznak, akik országuk helyzetét a világgazdaságnál még törékenyebbnek gondolják.

Az alábbi lehetőségek közül melyiket teszi vagy tervezi az Ön vállalata annak érdekében, hogy enyhítse a potenciális gazdasági kihívásokat és a volatilitást a következő 12 hónapban?



A növekedési kilátásokra nézve potenciális kockázatot jelentő gazdasági, politikai, társadalmi és környezeti tényezők toplistája a magyarországi vezérigazgatók szerint (azok aránya, akik az adott tényezőtől tartanak)



Az Ön vállalata milyen mértékben működik együtt az alábbi csoportokkal?

(annak érdekében, hogy: új értékforrásokat teremtsen, illetve hogy társadalmi kérdésekre keressenek megoldásokat)



A 2023-as kilátásokat nézve, átlagosan 0,5%-os GDP-növekedést prognosztizálnak Magyarországon az előző évhez képest.

A hazai vezetők saját cégük anyagi helyzetével kapcsolatban kevésbé borúlátóak: bár a vállalatuk eredményességébe vetett hit a tavalyi 75%-ról a 2013-as szintre esett vissza, a többségük (60%) még így is bizakodó cége bevételeinek növekedési kilátásait illetően a következő 12 hónapra, hároméves távlatban pedig 78% ez az arány.

A recessziós félelmekre való válaszként a magyar vezetők nagy része a működési költségek csökkentését, valamint a termékek és szolgáltatások árának növelését tartja megoldásnak. A létszámleépítést és a javadalmazás mérséklését döntő többségük (78%, illetve 97%) nem tervezi, ami még a világszerte a vezérigazgatók körében mért aránynál is magasabb. Létszámcsökkentéssel mindössze a cégek egyötöde kalkulál – 9%-uk már meglépte és további 11% készül rá. Mindeközben a felmondási hullám jövő-

beni alakulását leginkább változatlanlannak látják a vezetők, 20%-uk számít további növekedésre e téren.

LEGNAGYOBB GOND: AZ ENERGIAVÁLSÁG ÉS AZ INFLÁCIÓ

A hazai vezérigazgatók válaszai alapján az előző évi adatfelvételhez képest enyhült a vállalatok egészségügyi és kiberkockázatoknak való kitettsége, miközben helyükbe újak léptek: Magyarországon ma a cégvezetők 69%-a tart rövidtávon az energiaválság kockázataitól és 61%-uk az inflációtól. A legjelentősebb kockázatok listáján ezeket a makrogazdasági volatilitás (54%), valamint a geopolitikai konfliktusok (53%) követik. Ötéves távlatban pedig a kiberkockázatok (39%) is felzárkóznak a fő fenyegetettségek közé. Mindezeket mérlegelve a hazai vezetők 15%-os inflációs rátát és 421 forintos euróárfolyamot várnak az idei évre.

Az ukrajnai háború, amely a megkérdezettek 86%-a szerint 2024-ben érhet véget, és a világ más részein tapasztal-

A MAGYARORSZÁGI FELMÉRÉS

A PwC Magyarországi Vezérigazgató Felmérést tizenkettedik alkalommal készítették el, amelynek alapját a PwC Globális Vezérigazgató Felmérés adja. A kutatás azzal a céllal készült, hogy a globális felméréssel párhuzamosan a magyar felső vezetők véleményéről, iparágukkal kapcsolatos várakozásairól és növekedési lehetőségeiről is átfogóbb kép legyen. A magyarországi felmérés készítése során az interjúkészítés módszerét alkalmazták, amelynek keretében a PwC szakemberei 2022 októberé és decembere között 267 hazai vállalat vezérigazgatóját kérdezték meg személyesen vagy online. A következő ágazatokban tevékenykedő cégeket kérdeztek meg: gyógyszer- és egészségipar; energetika és közmű; kiskereskedelmi és fogyasztóipar; pénzügyi szolgáltatók; technológia-, infokommunikáció- és szórakoztatóipar; állami és közszféra; turisztikai szektor, ingatlanszektor, agrár- és élelmiszeripar, autóipar, illetve gyáripari termelés.

ható geopolitikai konfliktusok miatti növekvő aggodalom hatására a vezérigazgatók rákényszerültek, hogy átgondolják üzleti modelljeik egyes aspektusait. A geopolitikai kockázatok hatásának enyhítésére a vezetők elsősorban új piacokra való belépésre, kiberbiztonsági és/vagy adatvédelmi beruházásokra és az ellátási láncok módosítására szánják el magukat.

A TECHNOLÓGIAI ÚJÍTÁSOK ÉS A MUNKAERŐHIÁNY BEFOLYÁSOLJÁK LEGINKÁBB A NYERESÉGESSÉGET

„A magyarországi vállalatvezetők több mint harmada felismerte, hogy szükség lesz transzformációra a jövőbeli sikerhez: 43%-uk szerint, ha a vállalatuk a jelenlegi pályán halad tovább, legfeljebb tíz évig lesz még életképes. Globális szinten is hasonló ez az arány, világszerte a vezetők 39%-a gondolja így. Magyarországon elsősorban a technológiai

újításokról és a munkaerőhiányról gondolják a vezérigazgatók azt, hogy leginkább befolyásolják a nyereségeségüket a következő években, ezeket követi a szabályozás és az ügyféligények változása. Világszinten az ügyfélelvárások átalakulása áll az élen a vállalatok piaci helyzetét potenciálisan felkavaró tényezők között” – emelte ki Koncz Barbara, a PwC Magyarország adó- és jogi tanácsadási üzletágának cégtársa.

A kutatás eredményeiből az is kiderül, hogy a vezérigazgatók több mint harmada már felismerte az alternatív energiaforrásokra való átállás meghatározó jövőbeni szerepét. A megkérdezett vezetők közül többen gondolják úgy, hogy tízéves távlatban a megújuló energiaforrások alkalmazása befolyásolhatja vállalatuk eredményét, mint azt, hogy a potenciálisan megjelenő új iparági szereplők hatással lesznek rá. Mindeközben a vezérigazgatók döntő többsége (80%) csak 2048-ra teszi Magyarország zöld energiára való átállását.

A BIZALOM

A TRANSZFORMÁCIÓ KULCSA

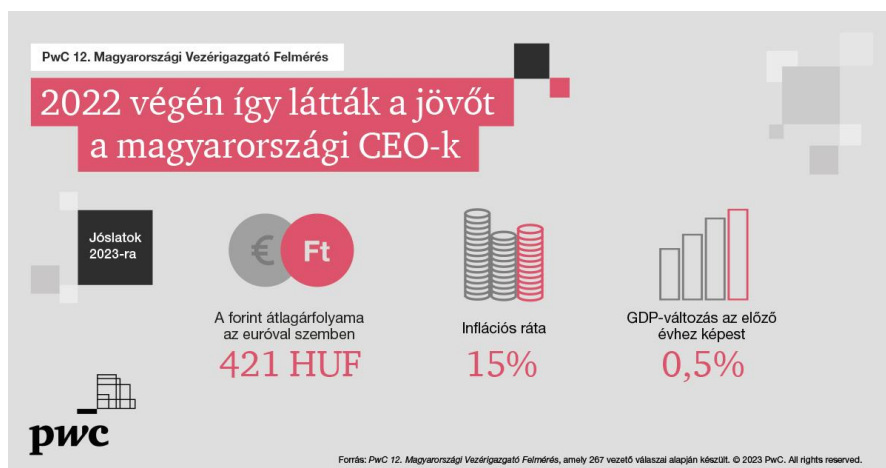
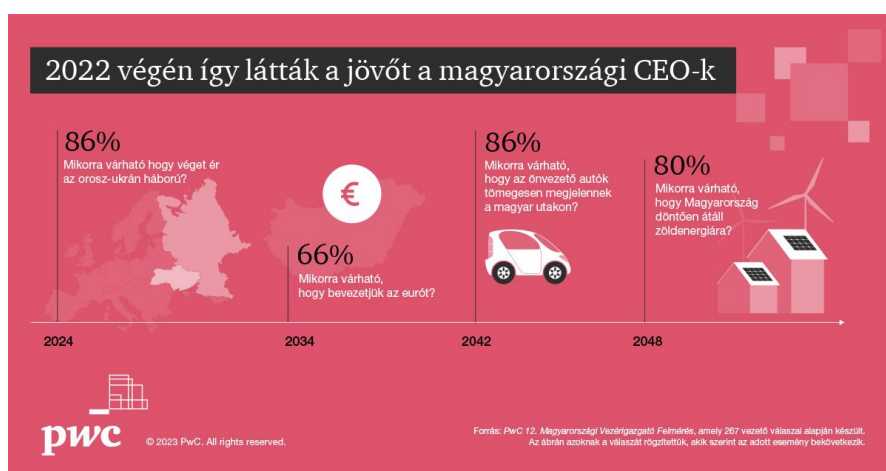
A jövőre való felkészülés jegyében 2023-ban a vállalatok 82%-a fektet be a munkatársak fejlesztésébe, 79%-uk fordít forrásokat a folyamatok és rendszerek automatizálására, 66% új technológiák bevezetésére, 56% pedig alternatív energiaforrásokba is investál. A vezetők többsége a felsorolt befektetési lehetőségek szinte mindegyikéről azt gondolja, hogy megvalósításuk a vállalat jövőállóságát szolgálja.

Löcsei Tamás, a PwC Magyarország vezérigazgatója szerint az idei felmérés eredményei is megmutatták, hogy a transzformáció alapja egy olyan vállalati kultúra kialakítása, ami egyformán előtérbe helyezi a vállalkozó szellemet és a felelősségvállalást. Azok a cégek képesek gyorsan reagálni és innovatív módon működni, amelyeket elkötelezett, felelősséggel felruházott munkatársak alkotnak. Mindezek eredője a bizalom, mely tetten érhető már abban, hogy a megkérdezett vállalatvezetők többsége szerint náluk a munkavállalók szinte mindig a cég értékrendje szerint cselekszenek. Továbbá a CEO-k háromnegyede úgy érzi, a menedzsment tagjai ösztönzik az eltérő álláspontok találkozását és a vitakultúra kialakulását.

AZ EGYÜTTMŰKÖDÉSEKET NEM A TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁS MOZGATJA

Az ökoszisztémában, amelyben a vállalatok és a piac további szereplői együttműködnek, a vezérigazgatók szerint az összefogás célja elsősorban új értékforrások teremtése (például új termékek kifejlesztése), mintsem a társadalmi problémák megoldása. A válaszadók egy-negyede senkivel nem működik együtt társadalmi kérdések kezelése érdekében.

A piaci célú együttműködések a kormányzattal és önkormányzatokkal, a felsőoktatással és más vállalatokkal valószínűleg egyre inkább meggyakrabban, a társadalmi kérdések megoldása érdekében pedig legtöbben a civilekkel kapcsolódnak. A szociális problémák kezelésére törekvő együttműködések valójában szintén a cégek jövőállóságát szolgálják, hiszen a legfőbb területük az oktatás (72%), ettől elmaradva következik csak a fenntartható fejlődés (50%).



A globális vezérigazgatók több mint egy évtizede nem vélekedtek ilyen pesszimistán a globális gazdasági kilátásokról

A vezérigazgatók 73%-a szerint a gazdasági növekedés üteme világszer-
te csökkenni fog a következő 12 hónapban. Ennek ellenére a többség
(60%) nem tervez létszámleépítést és jelentős részük (80%) a munkavál-
lalók javadalmazását sem csökkentené. A globális fenyegetések listáján
a magas infláció és a makrogazdasági volatilitás szerepelnek első he-
lyen. A 2023-as stratégiai tervek között helyet kapott a kibocsátáscsök-
kentés és a vállalatok működéséből fakadó éghajlati kockázatok mér-
séklése is – derül ki a PwC 26. Globális Vezérigazgató Felméréséből.

A vezérigazgatók véleménye a glo-
bális gazdasági növekedést illetően
az eddigi legborúlátóbb az elmúlt
évek várakozásaihoz képest és jelentősen el-
tér a 2021-es és 2022-es optimista kilátások-
tól, amikor több mint kétharmaduk (76%, illetve
77%) vélte úgy, hogy a gazdasági növekedés
üteme az előttük álló évben javulni fog. A PwC

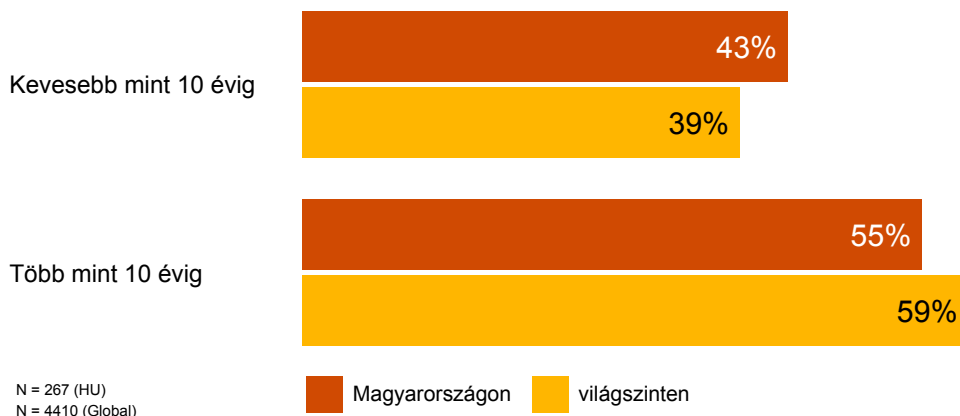
26. Globális Vezérigazgató Felmérésében 105
ország és földrajzi terület 4410 vezérigazgatója
vett részt 2022 végén.

„A Covid-19-világjárvány okozta nyomás alól
éppen fellelegző vezérigazgatóknak most egy
rendkívül volatilis, kiszámíthatatlan gazdasági
és geopolitikai környezetben kell helytállniuk,
melyet tovább súlyosbít a rekordmagas infláció

A GLOBÁLIS FELMÉRÉS

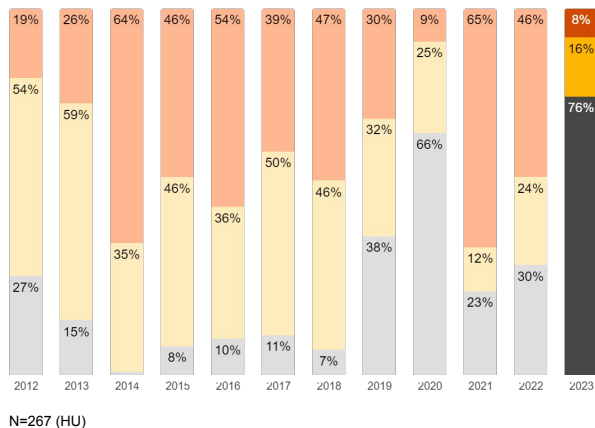
A PwC 2022 októbertől és novembertől között
105 ország 4410 ve-
zérigazgatója rész-
vételével készítette el
globális felmérését. A
kutatásban szereplő
globális és regionális
számokat az adott
ország vagy régió
nominális GDP-jével
arányosan súlyozták
annak érdekében,
hogy a vezérigaz-
gatók véleménye
minden főbb régi-
óban reprezentatív
legyen. Az interjúk
három globális régió
(Észak-Amerika, Nyu-
gat-Európa, valamint
az ázsiai és cse-
des-óceáni térség)
vezérigazgatóival
készültek.

**Az alábbi lehetőségek közül melyiket teszi vagy tervezi az Ön vállalata
annak érdekében, hogy enyhítse a potenciális gazdasági kihívásokat
és a volatilitást a következő 12 hónapban?**

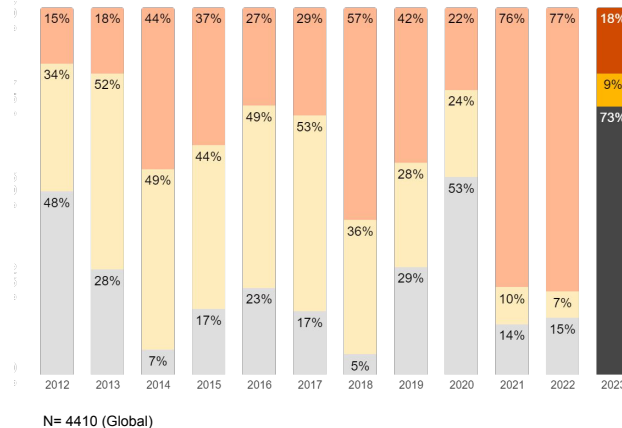


Mit gondol, a világ gazdaság növekedési üteme gyorsul, változatlan marad vagy lassul majd a következő 12 hónapban?

Magyarországon

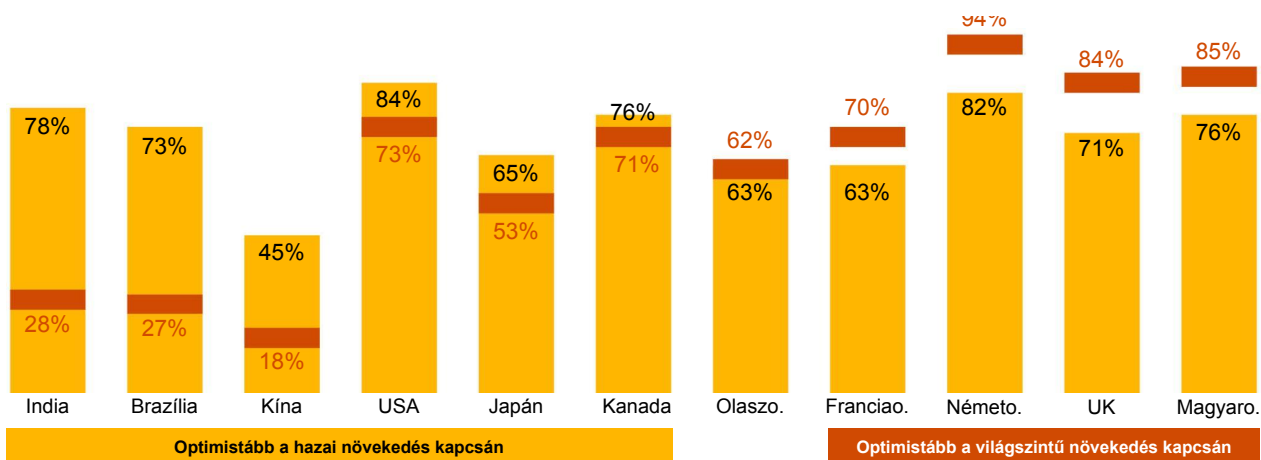


Világszinten



gyorsul változatlan marad lassul

Mit gondol, a világ gazdaság/hazai gazdaság növekedési üteme hogyan fog változni a következő 12 hónapban?



N = 267 (HU)
N = 4410 (Global)

lassuló globális növekedés lassuló hazai növekedés

és az Európát sújtó energiaválság. Ennek következtében a folyamatosan újabb nehézségekkel szembenező vezetők érthetően borúlatoak 2023 gazdasági kilátásait illetően, közel háromnegyedük a gazdasági növekedés ütemének visszaesését prognosztizálja. Erre felkészülve többségük elsősorban a jelenlegi működési teljesítmény növelésével van elfoglalva, miközben kevesebb erőforrás marad az üzlet jövőbeli igényeknek megfelelő fejlesztésére. A vállalatok hosszú távú életben maradásához a munkavállalók képzése és a technológiai átalakítási programok fejlesztése továbbra is kulcsfontos-

ságú" – összegzi a globális felmérés főbb megállapításait Koncz Barbara, a PwC Magyarország adóosztályának cégtársa.

CSÖKKENT A SAJÁT VÁLLALATBA VETETT HIT

A kihívásokkal teli környezetben a vezérigazgatók közel 40%-a úgy véli, hogy vállalata egy évtized múlva nem lesz gazdaságilag életképes, ha a jelenlegi úton halad tovább. Ez a tendencia számos ágazatban, így a távközlésben (46%), a gyártásban (43%), az egészségügyben (42%) és

a technológiai szektorban (41%) is megfigyelhető. A vezérigazgatók bizalma saját vállalatuk növekedési kilátásait illetően is drámaian csökkent a tavalyihoz képest (–26 százalékpont): a legnagyobb visszaesés tapasztalható a 2008–2009-es pénzügyi válság óta, amikor 58 százalékpontos csökkenés volt mérhető.

Franciaország, Németország és az Egyesült Királyság vezetői a globális növekedéshez képest kevésbé optimisták a hazai növekedést illetően, szemben például az USA, Brazília, India és Kína vezetőivel.

A vezérigazgatók a következő tíz évben több közvetlen kihívást is látnak a saját iparáguk jövődelmezőségét illetően. A megkérdezett vezetők több mint fele (56%) úgy véli, hogy a változó fogyasztói preferenciák hatással lesznek a nyereségességre, csakúgy, mint a szabályozás változásai (53%), a munkaerő/szakképzettség hiánya (52%) és a technológiai zavarok (49%).

A LEGAGGASZTÓBB TÉNYEZŐK: INFLÁCIÓ ÉS MAKROGAZDASÁGI VOLATILITÁS

Míg egy évvel ezelőtt a kiber- és az egészségügyi kockázatok okozták a legtöbb aggodalmat, idén a gazdasági visszaesés hatásai foglalkoztatják a vezérigazgatókat: az infláció (40%) és a makrogazdasági volatilitás (31%) vezetik rövidtávon – a következő 12 hónapban – és a következő öt évben is a kockázati tényezők listáját. Továbbá az első számú döntéshozók 25%-a a geopolitikai konfliktusok kockázataitól pénzügyileg is kitettnek érzi magát, míg a kiberkockázatok (20%) és az éghajlatváltozás (14%) jelentősége némileg csökkent.

A LEÉPÍTÉST ÉS A JAVADALMAK CSÖKKENTÉSÉT ELKERÜLNÉK A VEZETŐK

A jelenlegi gazdasági környezetre reagálva a vezérigazgatók a költségek csökkentésére és a bevételnövekedés ösztönzésére törekednek. A vezérigazgatók több mint fele (52%) számolt be a működési költségek mérsékléséről, míg 51%-uk az árak emeléséről, 48%-uk pedig a termék- és szolgáltatáskínálat diverzifikálásáról. Ugyanakkor a cégvezetők több mint fele (60%) azt állítja, hogy nem tervezi a következő 12 hónapban a munkaerő létszámának csökkentését. A túlnyomó többség (80%) pedig azt jelezte, hogy a tehetségek megtartása és a munkaerő elvándorlásának mérséklése érdekében nem

tervezi az alkalmazottak javadalmazásának csökkentését sem.

AZ ÉGHAJLATI KOCKÁZATOK KEZELÉSE EGYRE INKÁBB PRIORITÁS

Bár a klímaváltozás más, rövid távú globális fenyegetéshez képest nem szerepelt olyan hangsúlyosan, a vezérigazgatók szerint az éghajlati kockázat továbbra is befolyásolja költségprofiljukat (50%), ellátási láncukat (42%) és fizikai eszközeiket (24%). A kínai vezérigazgatók különösen veszélyeztetettnek érzik magukat, 65%-uk szerint a klímaváltozás hatással lehet a költségprofiljukra, 71%-uk szerint az ellátási láncra, 56%-uk szerint pedig a fizikai eszközökre. Felismerve az éghajlatváltozás hosszú távú üzleti és társadalmi hatását, a vezérigazgatók többsége már megvalósított – vagy éppen végrehajt – a vállalata kibocsátásának csökkentésére irányuló kezdeményezéseket (65%). Emellett a vezetők nagy része új, éghajlatbarát termékeket és folyamatokat fejlesztett ki (61%), illetve adatvezérelt, vállalati szintű stratégiát dolgozott ki a kibocsátás csökkentése és az éghajlati kockázatok mérséklése érdekében (58%).

EGYENSÚLYKERESÉS A RÖVID ÉS HOSSZÚ TÁVÚ CÉLOK MENTÉN

A felmérés arra is kitért, hogy a cégvezetők milyen befektetésekre fókuszálnak a következő egy évben. A válaszok alapján az látszik, hogy a vezetők elsősorban a folyamatok és rendszerek automatizálására (76%), a munkaerő kiemelt területeken történő továbbképzését szolgáló rendszerek bevezetésére (72%), valamint olyan technológiák megvalósítására fordítanak forrásokat, mint például a mesterséges intelligencia, a felhőalapú és más fejlett technológiák (69%).

A rövid távú érdekek és a hosszú távú átalakulás követelményei között ingadozva a vezérigazgatók jelenleg több időt fordítanak arra, hogy cégük aktuális működési teljesítményét növeljék (53%), mint hogy az üzletet és annak stratégiáját a jövőbeli igényeknek megfelelően fejlesszék (47%).

„A szervezeteket és a társadalmat ma fenyegető kockázatokat nem lehet egyedül és elszigetelten kezelni. A vezetőknek ezért továbbra is együtt kell működniük a köz- és magánszféra érdekelt feleinek széles körével, hogy hatékonyan csökkentsék ezeket a kockázatokat, bizalmat építsenek és hosszú távon értéket teremtsenek – a vállalkozásuk, a társadalom és a világ számára” – hangsúlyozta Bob Moritz, a PwC globális vezetője.

Átadták az Év Leginspirálób Vezetője díjat



Elsőször ítélte oda Az Év Leginspirálób Vezetője Díjat a PwC Magyarország 267 hazai vezérigazgató véleménye alapján. Az idén megalapított kitüntetéssel olyan hazai cégvezetőt ismernek el, akire a magyarországi felső vezetők példaképként tekintenek. Elsőként Gazsi Zoltánt, az Eisberg Hungary Kft. ügyvezetőjét díjazták február 8-án a Magyar Zene Házában, a PwC Vezérigazgató Felmérésének eredményeit bemutató eseményen. Az elismerés létrehozásával a PwC célja minél szélesebb körrel megismertetni az üzleti eredmények mellett a követendő céggkultúra építésére is hangsúlyt fektető vezetőket, akik példaként szolgálhatnak igazgatótársaik előtt.

Fenntarthatósági jelentést kell közzétenni a feltörekvő magyar vállalatoknak is 2026-tól

A KPMG szakértői szerint a feltörekvő magyar vállalatoknak okoz majd a legnagyobb fejtörést a CSRD, azaz a fenntarthatósági jelentések Európai Unió által előírt rendszere, ami alapján először 2026-ban kell beszámolót közzétenni a 2025-ös év eredményeiről, kitekintéssel a jövőre. A felkészülési idő most még soknak tűnik, de a jelentési keretrendszerek kialakítása hosszadalmas, és gyakran beruházásigényes folyamat, ráadásul a pénzügyi szféra, azon belül különösen a bankok, már most is komoly adatigényt támasztanak a vállalatokkal szemben egy hitelkérelem elbírálásakor.

Első lépésként a pénzügyi intézeteket és a tőzsdei cégeket (az EU direktívája szerint a közérdeklődésre számot tartó vállalatokat) érte el Magyarországon a fenntarthatósági jelentések készítésének kötelezettsége, nekik már a 2024-es eredményekről is kell fenntarthatósági jelentést közzétenniük 2025-ben.

A CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) kritériumrendszere alapján azok a magyar vállalkozások lesznek kötelezettek jelentésre, amelyek a legalább 250 foglalkoztatott, 40 millió euró árbevétel, illetve 20 millió eurós mérlegfőösszeg hármas kritériumrendszerből két feltételt teljesítenek. Ez lényegében egybeesik az Európai Unió középvállalkozás kategóriájának beugró szintjével.

Ez legalább 1000-1500 magyar céget jelent, de a fenntarthatósági jelentések térhódítása az ezt következő években tovább terjedhet. A KPMG szakértői szerint ez a kötelezettség a következő években leginkább a feltörekvő, magyar tulajdonú cégeknek, zömmel családi vállalkozásoknak okoz majd komoly fejtörést, mivel a

multinacionális cégek magyarországi leányvállalatai az anyacégek jelentéstételi kötelezettsége miatt már ma készítenek fenntarthatósági jelentést, vagy legalább szolgáltatnak adatokat a működésükről az anyavállalat sztenderdjei alapján.

Nem elég jónak lenni, megbízhatóan és átláthatóan szükséges beszámolni arról – figyelmeztet Deme Ágnes, a KPMG menedzsere. Ehhez adatokra, mérésekre, a CSRD-ben meghatározott mutatók kiszámítására és ehhez kapcsolódó tevékenységek, stratégiai célkitűzések beépítésére is szükség lesz, ami korántsem magától értetődő. Ennek egyik oka, hogy a CSRD bevezeti a kettős lényegesség elvét, ami azt jelent, hogy nemcsak a fenntarthatósági intézkedések és kockázatok tartalmáról, hanem ezek várható pénzügyi hatásairól is be kell számolni a megfelelő beszámolási sztenderdek alkalmazásával, ha azok lényegesnek bizonyulnak.

Az elmúlt bő egy évben – azaz az energiaárak megugrása óta – számos magyar vállalkozás hajtott végre energiahatékonysági beruházásokat. „Nem elég azonban

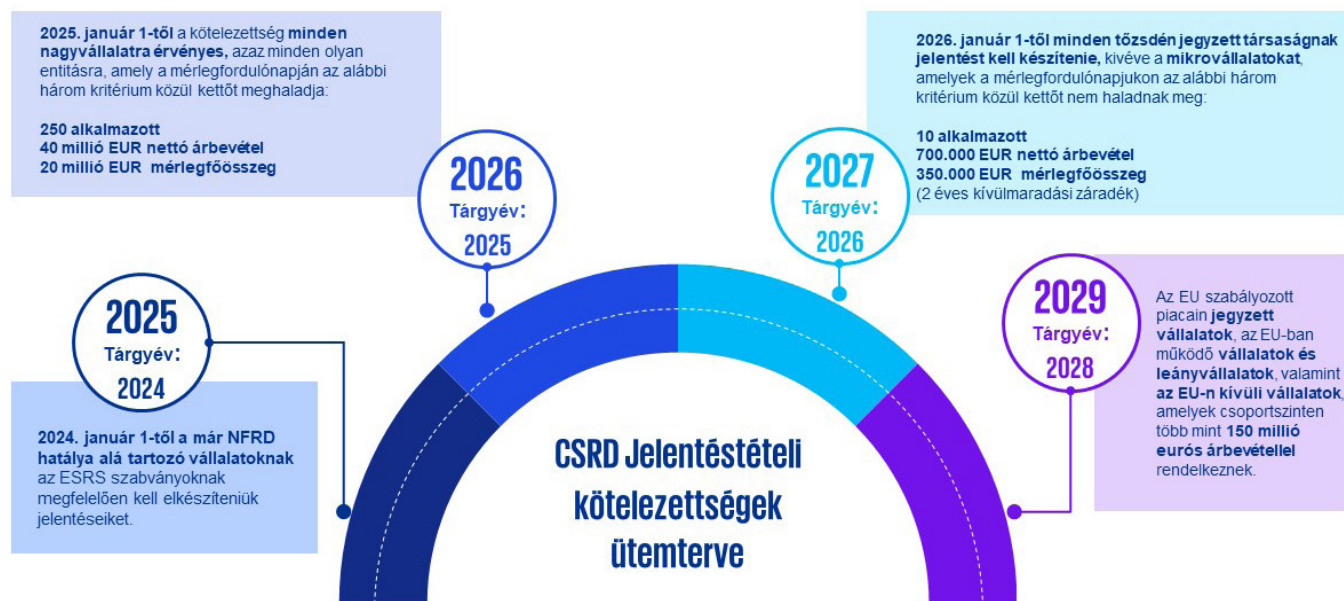
PÉNZINTÉZETEKNEK ELŐBB

A CSRD – azaz a Corporate Sustainability Reporting Directive – szerinti jelentéstétel első lépésként a pénzügyi intézeteket és a tőzsdei cégeket éri el Magyarországon, nekik már a 2024-es eredményekről is kell fenntarthatósági jelentést közzétenniük 2025-ben. Utána azonban további 1000-1500 magyar középvállalat esik a jelentéstételi kötelezettség alá.

leolvasni a villany- és gázórát, és felírni a mért adatokat, mindezek várható hatását a vállalkozás jövőbeli pénzügyi helyzetére vonatkozóan is figyelembe kell venni” – figyelmeztet a KPMG szakértője.

Az értékeket be kell építeni a vonatkozó célkitűzés teljesítését leíró KPI-ba (Key Performance Indicator), azaz teljesítménymutatóba, amivel az energiahatékonysági célt mérjük, és aminek célértékét már jó előre meghatároztuk. Mindezt be kell illeszteni a társaság hosszú távú fenntarthatósági ter-

A CSRD szerinti közzétételi követelményekre való felkészülés egyre sürgetőbbé válik



veibe, és be kell mutatni, hogy a beruházás hogyan támogatja az ebben foglaltakat. Ez természetesen feltételezi, hogy legyenek ilyen terveink, amik előírt sztemderdek szerinti kialakítása már önmagában is komoly erőfeszítés lesz a vállalkozások részéről.

„Téved, aki azt gondolja, hogy a rendelkezésre álló felkészülési idő bőven elegendő” – mondja Nagy Julianna a KPMG szeni-

or menedzsere. A szakértő szerint érdemes már idén elkezdni a felkészülést, 2024-ről pedig már komplex önkéntes jelentést írni ahhoz, hogy a buktatók a 2025-ről szóló beszámolók idejére feltárára kerüljenek. Ez annál is inkább célszerű, mivel a pénzügyi szféra számára rövidebb határidő áll rendelkezésre a többi vállalattal szemben a fenntarthatósági jelentéstételben egyéb

szabályozások szerint, például SFDR (pénzügyi szolgáltatási ágazatban a fenntarthatósággal kapcsolatos közzétételekről szóló rendelet), ezért az új hitelekhez, vagy a régiók refinanszírozásához már ma is komoly fenntarthatósági adatközlési igényt támasztanak a cégekkel szemben, az ezeken való megfelelés pedig kedvezőbb finanszírozási feltételekben nyilvánulhat meg.

Az IMF javított az idei, de rontott a jövő évi világgazdasági növekedési előrejelzésén

A tavaly októberben vártnál 0,2 százalékponttal gyorsabban, 2,9 százalékkal nő idén a globális gazdaság a Nemzetközi Valutaalap (IMF) legújabb, az októberi Világgazdasági kilátások (World Economic Outlook, WEO) felülvizsgált prognózisa szerint; ugyanakkor jövő évi növekedési várakozását az IMF 0,1 százalékponttal 3,1 százalékra rontotta. Tavaly a globális gazdaság 3,9 százalékkal nőtt.

A jelentés összeállítói szerint az infláció visszafogása és az Ukrajnával szembeni orosz agresszió az idén is befolyásolja a globális gazdasági aktivitást. A koronavírus-járvány fellobbanása Kínában tavaly visszafogta a világgazdasági növekedést, de a mostanra felszámolt korlátozások utat nyitottak az eddig becsültnél nagyobb gazdasági növekedés előtt – ismereti az MTI az IMF prognózist.

A kockázatok mérlege továbbra is lefelé mutat, de a kedvezőtlen tényezők hatása mérséklődött 2022 októbere óta – áll a friss jelentésben. A javulás felé mutat, hogy számos gazdaság-

ban kezd élénkülni a kereslet, és gyorsul az infláció lassulása. Ugyanakkor még hátráltatják a kilábalást a koronavírus-járvány súlyos egészségügyi következményei Kínában, illetve eszkalálódhat Oroszország háborúja Ukrajnában, miközben a szigorúbb globális finanszírozási feltételek súlyosbíthatják az adóssághelyzetet.

A fejlett országokra vonatkozó növekedési előrejelzését az idei évre javította, viszont a jövő évre rontotta az IMF. Az idén várhatóan 1,2 százalék lesz a növekedés ebben a régióban, 0,1 százalékponttal magasabb az őszi prognózisnál, 2024-ben pedig

JAVULT A GAZDASÁGI HANGULAT AZ EURÓÖVEZETBEN

Januárban a várakozásokat meghaladó mértékben már a harmadik hónapja javult a gazdasági hangulatindex az euróövezetben az Európai Bizottság Gazdasági és Pénzügyi Főigazgatóságának (DG ECFIN) közleménye szerint. Az euroövezet gazdasági hangulatindexe (Economic Sentiment Indicator, ESI) az előző havihoz képest 2,8 ponttal 99,9 pontra, június óta a legmagasabbra emelkedett januárban, jóval meghaladva a 97,0-es piaci várakozásokat. Az Európai Unióban 2,3 ponttal emelkedett az ESI 98,0 pontra. A legnagyobb euróövezeti nemzetgazdaságok közül Franciaországban 4,4 ponttal, Spanyolországban 2,7 ponttal, Németországban 2,5 ponttal, Olaszországban 1,7 ponttal és Hollandiában 0,5 ponttal emelkedett januárban az ESI.

MTI

Nemzetközi Valutaalap – globális gazdasági kilátások

(2021–2024, gazdasági növekedés, 2022. októberi felülvizsgált előrejelzés, százalék)

	2021 (becslés)	2022 (becslés)	2023 (előrejelzés)	2024 (előrejelzés)	
Világ	+6,2	+3,4	+2,9	+3,1	Világ
Amerikai Egy. Áll.	+5,9	+2,0	+1,4	+1,0	Amerikai Egy. Áll.
Euróövezet	+5,3	+3,5	+0,7	+1,6	Euróövezet
Japán	+2,1	+1,4	+1,8	+0,9	Japán
Kína	+8,4	+3,0	+5,2	+4,5	Kína
Oroszország	+4,7	-2,2	+0,3	+2,1	Oroszország

1,4 százalékkal, ami viszont 0,2 százalékponttal alacsonyabb a korábban vártnál. Az országcsoporthoz gazdasága 2,7 százalékkal nőtt 2022-ben.

Az IMF az Egyesült Államok idei GDP-növekedési kilátását javította az egyik legnagyobb mértékben, 0,4 százalékponttal, 1,4 százalékra a tavalyi 2 százalékos bővülés után. A washingtoni székhelyű szervezet jövőre 1 százalékos amerikai gazdasági növekedést vár, 0,2 százalékponttal alacsonyabbat a tavaly októberi becsléséhez képest.

Az euróövezetben a tavalyi 3,5 százalékos GDP-növekedés után az idén 0,7 százalékos bővülést vár az IMF, 0,2 százalékponttal magasabbat az őszi prognózisban jelzetténél, 2024-ben pedig 1,6 százalékos növekedést, ami viszont 0,2 százalékponttal alacsonyabb az októberben vártnál képest.

Németország idei növekedési prognózisát 0,4 százalékponttal 0,1 százalékra javította az IMF, a jövő évi viszont 0,1 százalékponttal, 1,4 százalékra rontotta. A német GDP tavaly 1,9 százalékkal nőtt.

A fejlődő országokban 4 százalékos növekedést vár az idén és 4,2 százalékos jövőre az IMF. Az idei prognózist 0,3 százalékponttal megemelte, a jövő évi 0,1 százalékponttal rontotta az októberi várakozásához képest. Az országcsoporthoz GDP-je tavaly 3,9 százalékkal bővült.

A kínai növekedési előrejelzését az idei évre 0,8 százalékponttal, 5,2 százalékra javította az IMF, amely a jövő évre változatlanul 4,5 százalékos gazdasági bővülést vár. Kína GDP-je tavaly 3 százalékkal nőtt.

India gazdasága az idén 6,1 százalékkal, jövőre 6,8 százalékkal nő az IMF-jelentés összeállítói szerint, mindkét esetben megegyezik az októberi előrejelzéssel. India gazdasága tavaly 6,8 százalékkal erősödött.

Az orosz hazai össztermék a tavalyi 2,2 száza-

lékos csökkenés után idén 0,3 százalékkal, jövőre 2,1 százalékkal nőhet. Az idei évre vonatkozó előrejelzését 2,6 százalékponttal, a jövő évi pedig 0,6 százalékponttal javította az IMF.

A világkereskedelmi forgalom tavaly 5,4 százalékkal nőtt, az idén az IMF prognózisa szerint 2,4 százalékkal, jövőre 3,4 százalékkal bővül. Az idei forgalomra vonatkozó adatot 0,1 százalékponttal, a jövő évi pedig 0,3 százalékponttal lejjebb vitte az IMF októberhez képest.

A Brent, a Dubai Fateh és az amerikai WTI nyersolaj árának egyszerű számtani átlaga az idén várhatóan 81,13 dollár, jövőre pedig 75,36 dollár lesz. Az idén 16,2 százalékkal csökken az olajár a tavalyihoz képest, ami az őszi prognózisban jelzetténél 3,3 százalékponttal nagyobb mérséklődési ütem. Jövőre várhatóan további 7,1 százalékkal esik az olajár, ez az októberi becslést 0,9 százalékponttal haladja meg.

A globális infláció a tavalyi 8,8 százalékról idén 6,6 százalékra, jövőre pedig 4,3 százalékra mérséklődik a friss előrejelzés szerint. Az őszi várakozáshoz képest az infláció idén 0,1 százalékponttal, jövőre 0,2 százalékponttal lehet magasabb.

A fejlett országokban a tavalyi 7,3 százalékos infláció után idén 4,6 százalékos, jövőre 2,6 százalékos inflációt vár az IMF, amely az idei és a jövő évi inflációs előrejelzését egyaránt 0,2 százalékponttal emelte. Az IMF az euróövezetben idén 5,7 százalékos, jövőre 3,3 százalékos, az Egyesült Államokban idén 4 százalékos, jövőre 2,2 százalékos, Japánban pedig az idén 2,8 százalékos, 2024-ben pedig 2 százalékos inflációval számol.

A fejlődő országokban az idén 8,1 százalékos, jövőre pedig 5,5 százalékos inflációt becsül a Valutaalap, amely az őszi jelzethez képest az idein nem változtatott, a jövő évi viszont 0,2 százalékponttal megemelte. Tavaly a fejlődő országokban 9,9 százalékkal emelkedtek a fogyasztói árak.

A zöld megállapodáshoz kapcsolódó ipari terv: vezető szerepben Európa nulla nettó kibocsátású ipara

A zöld megállapodáshoz kapcsolódó ipari tervet terjesztett elő a Bizottság február 1-én, mely Európa nulla nettó kibocsátású iparának versenyképességét és a klímasemleges gazdaságra való gyors átállást hivatott előmozdítani. A terv célja támogatóbb környezetet biztosítani ahhoz, hogy bővüljenek a nulla nettó kibocsátással járó, az ambiciózus európai éghajlat-politikai célok eléréséhez szükséges technológiákhoz és termékekhez kapcsolódó gyártási kapacitások az EU-ban.

A terv korábbi kezdeményezésekre épül, az uniós egységes piac erősítéseire támaszkodik, és kiegészíti az európai zöld megállapodás és a REPowerEU terv keretében már folyó munkát. A terv a következő négy pilléren nyugszik: kiszámítható és egyszerűsített szabályozási környezet, a finanszírozáshoz való hozzáférés felgyorsítása, készségfejlesztés, valamint nyitott kereskedelem az ellenállóképes ellátási láncok érdekében.

KISZÁMÍTHATÓ ÉS EGYSZERŰSÍTETT SZABÁLYOZÁSI KÖRNYEZET

A terv első pillére egy egyszerűbb szabályozási keretet irányoz elő.

A Bizottság javaslatot fog tenni a nulla nettó kibocsátású iparról szóló jogszabályra, hogy meghatározza a tiszta technológiát alkalmazó ipari kapacitásra vonatkozó célokat, és megfelelő szabályozási keretet biztosítson e kapacitások gyors bevezetéséhez azáltal, hogy egyszerűsített és gyorsított engedélyezést biztosít, előmozdítja az európai stratégiai projekteket, és szabványokat dolgoz ki a technológiák egységes piacon történő elterjedésének támogatására.

A keretet a kritikus fontosságú nyersanyagokról szóló jogszabály egészíti ki annak érdekében, hogy biztosítsa a hozzáférést azokhoz az anyagokhoz – például ritkaföldfémekhez –, melyek létfontosságúak a kulcsfontosságú technológiák gyártása szempontjából. A keret összefüggésében hasonlóképpen lényeges a villamosenergia-piac szerkezetének reformja, melynek célja, hogy a megújuló energia révén jelentkező alacsonyabb költségek a fogyasztók javát szolgálják.

A FINANSZÍROZÁSHOZ VALÓ GYORSABB HOZZÁFÉRÉS

A terv második pillére felgyorsítja a tiszta technológiák európai előállítására irányuló beruházásokat és finanszírozást. A közfinanszírozás – az európai tőkepiaci unió felé tett további előrelépésekkel együtt – jelentős mértékű, a zöld átálláshoz szükséges magánfinanszírozást szabadíthat fel. A versenypolitika keretében a Bizottság célja, hogy az egységes piacon belül egyenlő versenyfeltételeket teremtsen, miközben megkönnyíti a tagállamok számára a zöld átállás felgyorsításához szükséges támogatás lehívását. E célból a Bizottság a támogatásnyújtás felgyorsítása és egyszerűsítése érdekében



„Európa elkötelezett amellett, hogy élére álljon a tiszta technológiák forradalmának. A vállalkozásaink és polgáraink szempontjából ez azt jelenti, hogy az egyszerűbb és gyorsabb szabályozási keretnek köszönhetően a készségekből minőségi munkahelyek lesznek, az innováció pedig tömegtermelésben ölt testet. Az elérhetőbbé váló finanszírozás révén a tiszta technológiák legfontosabb uniós iparágai gyorsan növekedhetnek” – mondta Ursula von der Leyen, az Európai Bizottság elnöke.

konzultálni fog a tagállamokkal az ideiglenes válság- és átállási keret módosításáról, és a zöld megállapodás fényében felül fogja vizsgálni az általános csoportmentességi rendeletet, növelve a zöld beruházások támogatására vonatkozó bejelentési küszöbértékeket. Ez többek között hozzá fog járulni a közös európai érdeket szolgáló fontos projektek jóváhagyásának további egyszerűsítéséhez és egyszerűsítéséhez.

A Bizottság emellett elő fogja segíteni a tiszta technológiákkal kapcsolatos innováció, gyártás és bevezetés finanszírozására szolgáló meglévő uniós alapok felhasználását. A Bizottság a beruházási igények folyamatban lévő felmérése alapján azt is vizsgálja, hogy miként lehetne uniós szinten nagyobb mértékű közös finanszírozást elérni a nulla nettó kibocsátással járó technológiák gyártására irányuló beruházások támogatása érdekében. A Bizottság rövidtávon együtt fog működni a tagállamokkal, különös tekintettel a REPowerEU, az InvestEU és az Innovációs Alap forrásaira, hogy áthidaló megoldást találjanak a gyors és célzott támogatás biztosítására. Középtávon a Bizottság strukturális választ kíván adni a beruházási igényekre azáltal, hogy a többéves pénzügyi keret 2023 nyara előtt esedékes felülvizsgálata keretében javaslatot tesz egy Európai Szuverenitási Alapra.

Annak érdekében, hogy a tagállamok könnyebben férhessenek hozzá a REPowerEU forrásaihoz, a Bizottság ma új iránymutatást fogadott el a helyreállítási és rezilienciaépítési tervekről, melyben ismerteti a meglévő tervek módosításának és a REPowerEU-fejezetek kidolgozásának folyamatát.

KÉSZSÉGFEJLESZTÉS

A zöld átállás az összes munkahely 35–40%-át érintheti, ezért a jól fizetett, színvonalas munka-

helyekhez szükséges készségfejlesztés a készségek európai évének egyik prioritása lesz, és a terv harmadik pillére erre fog összpontosítani.

Az emberközpontú zöld átállás megvalósításához szükséges készségfejlesztés érdekében a Bizottság javaslatot fog tenni nulla nettó ipari akadémiák létrehozására, hogy továbbképzési és átképzési programokat vezessenek be a stratégiai iparágakban. A Bizottság azt is mérlegeli majd, hogy a képesítésekkel kapcsolatos tényleges készségeket elismerő, a készségek elsődlegességére összpontosító megközelítés miként kombinálható a jelenlegi képesítésközpontú megközelítésekkel, továbbá hogy miként lehet megkönnyíteni a harmadik országbeli állampolgárok hozzáférését az uniós munkaerőpiacokhoz a kiemelt ágazatokban. Emellett vizsgálja azokat a lehetőségeket is, melyek elősegítik és összehangolják a készségfejlesztés állami és magánfinanszírozását.

NYITOTT KERESKEDELEM AZ ELLENÁLLÓKÉPES ELLÁTÁSI LÁNCOK ÉRDEKÉBEN

A negyedik pillér a globális együttműködés mellett arra összpontosít, hogy a kereskedelmet a tisztességes verseny és a nyílt kereskedelem elve alapján a zöld átállás szolgálatába állítsa, az EU partnereivel folytatott együttműködésre és a Kereskedelmi Világszervezet munkájára építve. E célból a Bizottság a zöld átállás támogatása érdekében folytatja a szabadkereskedelmi megállapodások uniós hálózatának és a partnerekkel való együttműködés egyéb formáinak fejlesztését. Megvizsgálja továbbá a tiszta technológia/ nulla nettó ipari partnerségek, valamint egy kritikus fontosságú nyersanyagokkal foglalkozó klub létrehozásának lehetőségét, mely egyesíti a nyersanyag-fogyasztókat és az erőforrásokban gazdag országokat annak érdekében, hogy versenyképes és diverzifikált ipari bázis révén biztosítsa a globális ellátásbiztonságot.

A Bizottság emellett védelmet biztosít az egységes piacon a tiszta technológiák ágazatában folytatott tisztességtelen kereskedelemmel szemben, és eszközei révén gondoskodik arról is, hogy a külföldi támogatások ne torzítsák a versenyt az egységes piacon, így a tisztatechnológia-ágazatban sem.

Mint ismeretes, a Bizottság által 2019. december 11-én előterjesztett európai zöld megállapodás azt a célt tűzte ki, hogy 2050-re Európa legyen az első klímasegélyes földrész. Az európai klímarendelet kötelező erejű jogszabályban rögzíti az EU azon kötelezettségvállalását, hogy megvalósítja a klímasegélyességet, valamint azt a köztes célt, hogy 2030-ig legalább 55%-kal

csökkenti a nettó üvegházhatásúgáz-kibocsátását az 1990-es szinthez képest.

A klímasemleges gazdaságra való átállás során Európa versenyképessége nagymértékben függ attól, hogy képes-e olyan tiszta technológiákat kifejleszteni és gyártani, amelyek lehetővé teszik ezt az átállást.

Ursula von der Leyen bizottsági elnök a 2023 januárjában a Világgaazdasági Fórum alkalmával Davosban tartott beszédében bejelentette az európai zöld megállapodáshoz kapcsolódó ipari tervet: a kezdeményezés arra irányul, hogy

az EU a tiszta technológiákkal kapcsolatos beruházások révén fokozza versenyelőnyét, és továbbra is vezető szerepet töltsön be a klímasemlegesség felé vezető úton. A terv reagál továbbá az Európai Tanács azon felkérésére, hogy a Bizottság az EU rezilienciájának és versenyképességének biztosítása érdekében 2023. január végéig tegyen javaslatokat az összes releváns nemzeti és uniós eszköz mozgósítására és a beruházások keretfeltételeinek javítására.

EB Magyarország Képvisellete

Eurobarométer: az európaiak az egészségügyre fordítanak a legtöbb helyreállítási forrást

A zöld megállapodáshoz kapcsolódó ipari tervet terjesztett elő a Bizottság február 1-én, mely Európa nulla nettó kibocsátású iparának versenyképességét és a klímasemleges gazdaságra való gyors átállást hivatott előmozdítani. A terv célja támogatóbb környezetet biztosítani ahhoz, hogy bővüljenek a nulla nettó kibocsátással járó, az ambiciózus európai éghajlat-politikai célok eléréséhez szükséges technológiákhoz és termékekhez kapcsolódó gyártási kapacitások az EU-ban.

A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF) a koronavírus-járvány okozta gazdasági és társadalmi károk helyreállítási költségeinek fedezésére a 2020 májusában létrehozott, Next Generation EU nevű európai uniós helyreállítási alap fő eleme.

A felmérés szerint a válaszadók mintegy fele (51 százalék) számolt be arról, hogy tisztában van az országukra vonatkozó helyreállítási tervvel, amely támogatná a koronavírus-járvány utáni gazdasági helyreállítást. A válaszadók egyharmada (33 százalék) látott, hallott vagy olvasott valamit a Next Generation EU nevű uniós helyreállítási alapról. A magyar válaszadók az uniós átlagot meghaladva, 54 százalékos arányban hallottak hazájuk helyreállítási tervéről, és 24 százalékos azok aránya, akik tájékozódtak a Next Generation EU nevű uniós helyreállítási alapról- ismerteti az MTI a felmérést.

A felmérés azt mutatja, hogy az európaiak 57 százaléka szerint az alpból az egészségügyet kell kiemelt támogatásban részesíteni. Az uniós válaszadók 48 százaléka az energiaellátás, a környezetvédelem és éghajlatváltozás okozta problémák kezelésére, 37 százalékuk pedig a foglalkoztatás és jobb munkakörülmények javítására fordítana többet az uniós forrásból. A megkérdezettek 23 százaléka továbbá az oktatást, 12 százaléka pedig a digitalizáció előmozdítását támogatná a helyreállítási alpból. A magyar válaszadók az uniós átlagot jóval meghaladva (69 százalék) fordítanak helyreállítási forrásokat az egészségügy helyzetének javítására, 40 százalékuk támogatná az energiaellátás, a környe-

zetvédelem és éghajlatváltozás okozta problémák kezelését, és 32 százalékuk támogatná az oktatást.

Az uniós válaszadók 66 százaléka, a magyar megkérdezettek 67 százaléka véli úgy, hogy a helyreállítási alap pozitív hatással lesz a jövő generációi számára. Uniós átlagban 61 százalék, a magyar megkérdezettek 63 százaléka szerint a forrásfelhasználás a gazdasági növekedéshez és több munkahely teremtéséhez fog vezetni. A megkérdezettek uniós szinten 35 százalékban, Magyarországon 37 százalékban gondolják úgy, hogy a helyreállítási eszköz pozitív hatással lesz személyes vagy szakmai helyzetükre, míg a többség – az uniós válaszadók 58 százaléka, a magyar megkérdezettek 52 százaléka – arra számít, hogy a forrásnak nem, vagy nem igazán lesz hatása személyes vagy szakmai helyzetére.

A felmérés azt mutatja, hogy uniós átlagban a válaszadók 64 százaléka, a magyar válaszadók 65 százaléka szerint az uniós források tagállamok részére történő kifizetését a várt eredmények elérésétől kell függővé tenni. Uniós átlagban 22 százalékos, a magyar válaszadók körében 27 százalékos azok aránya, akik szerint az uniós források tagállamoknak történő kifizetését nem szabad a várt eredmények elérésétől függővé tenni.

A felmérésből végezetül kiderült az is, hogy az Európai Bizottság 2022 májusában bemutatott, az orosz energiától való nagyobb függetlenség elérésére létrehozott REPowerEU nevű tervét a megkérdezettek 75, a magyar válaszadók 76 százaléka tartja jónak, míg uniós átlagban 10, Magyarországon 11 százalékban ítélik rossznak.

MTI

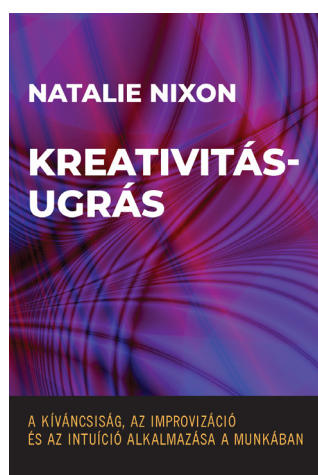
Kreativitásugrással a rutinmunkáról az innovációra

„Óriási kreatív teljesítmény kell ahhoz, hogy valaki tudós, mérnök vagy vállalkozó legyen. A kreativitás a kulcs az áttörést hozó termékek és szolgáltatások fejlesztéséhez is. Nixon alaptétele, hogy e negyedik ipari forradalomban kreativitásugrás kell ahhoz, hogy át tudjuk hidalni a szakadékot a rutinmunka és az olyannyira keresett és nagyra értékelt innováció között. Állítja, hogy az ember kreativitásra van huzalozva, s ez olyan készség, amelyet bárki képes kifejleszteni magában. Nixon kreativitás stratégia. Megvilágító erejű példákat hoz arra, miként mutatkozik meg a kreativitás a munka minden területén” – így ajánlja a Goodreads e könyvet.

Merész célom, hogy ez a könyv segítsen bennünket, hogy ne-kirugaszkodjunk a kreativitásugrásnak a szakadék fölött, amely a munka jelenlegi és még felépítésre váró optimális világa között tátong. Figure & Thinking névre keresztelt tanácsadói tevékenységem keretében szervezeteknek és vezetőknek segítek annak beazonosításában, ténylegesen mi az üzleti tevékenységük lényege, s miként tudják alkalmazni a kreativitást üzleti eredményeik átalakításában – írja a szerző.

„Kikristályosodott bennem, hogy a három terület, az improvizáció, az intuíción és az informálódás alkalmazása mindenki által elérhető utat kínál arra, hogy az emberek ráérezzenek a kreativitásukra, és fokozzák kreativitás-hányadosukat [CQ]. (Az IQ és EQ nyomán ez egy új mutató – OP) CQ-nk olyan mértékben nő, ahogyan fejlesztjük. Kifejezetten azzal tud emelkedni, ha jobban kihasználjuk az informálódásra rendelkezésre álló kapacitásunkat, hajlandóbbak vagyunk az improvizációra, és csiszoljuk az intuíciónkat. Sőt, a CQ egyéni és szervezeti szintre egyaránt kiterjeszthető.” (Sorsdöntő tétel, hiszen kreativitásra képes és azt kereső környezetben az egyéni kreativitás is sokkal jobban kibontakozik, és – jó esetben – viszont. – OP)

„A könyvhöz 56 emberrel készítettem interjút. Olyan különféle területeken tevékenykednek, mint a farmgazdálkodás, vízvezeték szerelés, építészet, parfümipar, gyógyászat, oktatás, technológia. Igyekeztem képet kapni, milyen formában nyilvánul meg a kreativitás



Natalie Nixon:

KREATIVITÁSUGRÁS

A kíváncsiság, az improvizáció és az intuíción alkalmazása a munkában

Pallas Athéné Könyvkiadó, 2020

a munkájukban. Arra jutottam, hogy egyfajta dinamikusabb, integráltabb szemlélet van kialakulóban – az informálódás, improvizáció és intuíción e könyvben a részletesen bemutatásra kerülő technikája – írja Natalie Nixon.

A könyv alap gondolata: „A kíváncsiság, az improvizáció és az intuíción alkalmazása a munkában afféle provokáció. Célja, hogy segítsen integrálni a kíváncsiságot és az alapot a mindennapjainkba, hogy ezzel olyan új, eredeti termékeket, szolgáltatásokat és élményeket (Steve Jobs nagy varázslata: a felhasználói élmény! – OP) tudjunk teremteni, amelyek nagyobb értéket nyújtanak a közösségünk, a vállalatunk számára. Mindez három, a könyvből elsajátítható eszközzel érhető el: az informálódás katalizálásával, az improvizáció integrálásával, és az intuíción fokozásával. Ha ezt a három technikát napi szinten beépítjük a munkánkba, életünkben helyet kap a valódi kreativitás, és annak eredményeként az innováció is.” (Caveat: innováció = remek kreativitás + vízió + kitartó, gyakran kegyetlenül sok munka, benne kitűnő összjáték + merész kockázatvállalás! – OP)

„Nixon itt bámulatos ügyességgel vegyít megannyi meglátást, hogy a valódi innováció folyamatát új megvilágításba helyezze. Gyakorlatias megközelítést rendkívüli alaposággal tárja elé, így még a leganalitikusabb gondolkodású olvasót is képes meggyőzni, hogy a kreativitás üzleti értékkel bír” – állítja Derek Newberry, a Boston Consulting Group szakértője.

Dr. Osman Péter

Séták a Szent István park körül

Minden épületnek, városrésznek története van. Remek ötlet, ha a sok sztori egy szépen illusztrált könyv lapjain tárul elénk, hogy aztán séta közben is ellenőrizzük, minden a helyén van-e, s a valóság hasonlít-e a könyvhöz. Maczó Balázs, a kiváló várostörténész Bujnovszky Tamás nagyszerű fotográfiái segítségével megismertet bennünket Újlipótváros legérdekesebb házaival és azok még érdekesebb történeteivel. Sétára fel!

Legendás Újlipótváros: „A Fővárosi Közmunkák Tanácsa Rakovszky Iván vezetésével elhatározta, hogy létrehoz egy, kifejezetten a nagy- és középpolgárság számára otthont adó városrészt. Arculatának megálmodásában a Tanácsnak volt döntő szerepe, és nagyon tudatos koncepció alapján történt a beépítés. Hogy a terület beépítése valóban kedvező feltételeket biztosítson ennek a társadalmi rétegnek, a Közmunkatanács igen szigorú szabályozást írt elő arra vonatkozóan, hogy milyen beépítésben, milyen típusú házak épülhetnek fel itt.

Ezenkívül szabályozták az utcák szélességét, maximalizálták a jövőbeli épületek magasságát és a bennük elhelyezhető emeletek számát. 1934-ben 15 évi teljes, további 10 évig 75%-os házadómentességet hirdettek, ezzel ösztönözve az építkezési kedvet. Az adókedvezményt csak az érvényesíthette, aki az előírt szabályozásnak megfelelően építkezett” (Forrásmegadás nélküli idézetek a könyvből. Fővárosi Közmunkák Tanácsának története, hasonmás kiadás, I. Magyar Gyártipar 2006/5. szám – OP)

„Maczó Balázs, a kiváló várostörténész Bujnovszky Tamás nagyszerű fotográfiái segítségével megismertet bennünket a nevezetes városrész legérdekesebb házaival és azok még érdekesebb történeteivel. Sétára fel!” (Az Athenaeum ajánlójából. Ez az Athenaeum Sétakönyvek sorozatának első kötete, a második a hasonlóképp remek Terézvárosi barangolás – Szecessziós házak a Nagykörúton túl, szintén Maczó műve.)

„Az 1930-as évekre az építészet nagyon sok újtáson esett át, s ezeket a közönség városnegyedi méretekben Újlipótvárosban láthatta és érezhette először. Ilyen volt például a kötelezően előírt keretes beépítési mód. Bár ez teljesen „biztonsági okoknál fogva nem valósulhatott meg”, egy nagyjelentőségű minőségi változás igen: „Az eredeti cél az volt,



Maczó Balázs:

**SÉTÁK A SZENT ISTVÁN
PARK KÖRÜL**
Újlipótváros modern
épületei

Athenaeum, 2022

hogy az itt lakók kényelmi érzete más legyen, mintha egy belső udvaros, körgangos házban élnének. A keretes beépítéssel megjelent egy újfajta háztípus: a klasszikusan pestinek mondható zárt belső udvar eltűnt, a lakások pedig már nem körgangról, hanem egy zárt, központi fűtésű, korszerű megvilágítású belső lépcsőházból nyílnak. (A gangokról a belátás a lakásokba sokat rontott a komfortérzeten. – OP) A közös használatú tereket a kor átlagszínvonalát jelentősen meghaladó igényességgel alakították ki. Márvánnyal burkolt padlók és falak, egyedi, formatervezett világítótestek, tágas kialakítású előcsarnokok fogadják az ide betérőt, ahol egyből olyan érzése támad az embernek, mintha már az otthonában lenne, egy elegáns előszobába lépett volna be. A lakások mindegyikében volt központi melegvízellátás, vécé, jól berendezett fürdőszoba. Szinte mindenahová készült lift, gondoskodtak a hulladékkezelésről, a lapos tetőkön gyakran alakítottak ki tetőkertet. Egyszóval, Újlipótváros más minőséget hozott a városi lakhatásba.”

„A Váci út és a Pannónia utca között inkább az 1900-as évek első két évtizedében felépült szecessziós, art decós épületeket (elvétve egy-egy historizáló 19. század végi házat) találunk, a Duna felé eső terület megjelenését pedig a két világháború közötti modernizmus határozza meg.”

A sétákhoz fontos tudni: a magas minőségű lakókörnyezet lényegi építőeleme itt a dekoratív belsőépítészeti és a képzőművészeti alkotásokkal való díszítés. A nézelődésnél nagyon is érdemes kívül-belül figyelni a részletekre! Ebben segít a sok fénykép, és a leíró-magyarázó szövegdobozok. „Az épületek kiválasztásakor főleg esztétikai szempontok játszottak szerepet, de az is fontos volt, hogy a hozzájuk kapcsolható történetekből fontos információkat tudhassanak meg az olvasók.”

Dr. Osman Péter