

MAGYAR GYÁRIPAR

A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének lapja

LI. ÉVFOLYAM 2011. 8. SZÁM



Európai csúcsra tör a magyar áfa

Kormányzati elképzelések a költségvetési pozíciók javítására (4–7. oldal)

**Elsőbbséget a
reálgazdaságnak**

8–9. oldal

**Az üzleti hatás
eszköztára**

10. oldal

**A beismert hiba
erősít**

18. oldal



A holnap ma épül.

Biztosítsa jövőjét ma a
BNP Paribas Wealth Management segítségével.

A BNP Paribas Wealth Management az eurózána vezető private banking szolgáltatója, ahol specialista pénzügyi szakértők állnak az Ön rendelkezésére. Élete minden egyes szakaszában Önnel együtt dolgozunk ki és valósítunk meg egy részletes, személyes befektetési stratégiát. Most is, mint mindig, elkötelezettek vagyunk Ön és az Ön jövője iránt.

BNP PARIBAS Wealth Management - 1051 Budapest, Roosevelt tér 7-8. - Tel.: (36-1) 374-6482, fax: (36-1) 302-4511



BNP PARIBAS
WEALTH MANAGEMENT

| A változó világ bankja

www.bnpparibas.hu

TARTALOM

KOMMENTÁR

Mindent a versenyképességért 3

FÓKUSZBAN

Európa csúcsán a magyar áfa4-6

Gyors adóemelések

még az ideai hiány foltozásához 7

NAPIRENDE

Reálszféra: élvezzen elsőbbséget8-9

PILLANATKÉP

Üzleti hatás eszköztár 10

Ingtalangazdálkodók tanácskoztak

a kinnlevőségekről Zalaegerszegen .. 11

PÁLYÁZAT

Gábor Dénes-díj

jelölési felhívás 2011 12

ÉVFORDULÓ

Tízéves a KvFP Zrt. 14

BRÜSSZELI HÍRADÓ

Tanács Európa Jövőjéért 16

EB-állásfoglalás

az energiaellátás biztonságáért 17

BusinessEurope: a válságban

is vannak állandó gazdasági témák17

GONDOLATJEL

A beismert hiba erősít 18

A Magyar Gyáripár az MGYOSZ hivatalos havilapja – Kiadja a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége

Szerkesztőség: Budapest, Kossuth L. tér 6-8.
Telefon: 06 (1) 269-2227
E-mail: mgyosz@mgyosz.hu
Internet: www.mgyosz.hu
Szerkesztő: Lovas Gábor
Korrektúra: Papiuszportál Kft.
Fotó: Vámos Judit
Tördelőszerkesztő: Újvári Zoltán
Hirdetésfelvétel: lovas@mgyosz.hu
Telefon: 06 (1) 269-2227
Nyomdai munkák: BLACKPRINT
Nyomdaipari Kft.
1044 Bp., Tenkefürdő u. 3.

ISSN: 2060 0925

Megjelenik 5000 példányban a Foglalkoztatási és
Szociális Hivatal (FSZH) támogatásával
A LAPOT AZ OBSERVER SZEMLEZI



Dr. Futó Péter,
az MGYOSZ elnöke

„A kormánynak lépnie
kell. De nem mindegy,
mit és hogyan tesz.”

Mindent a versenyképességért

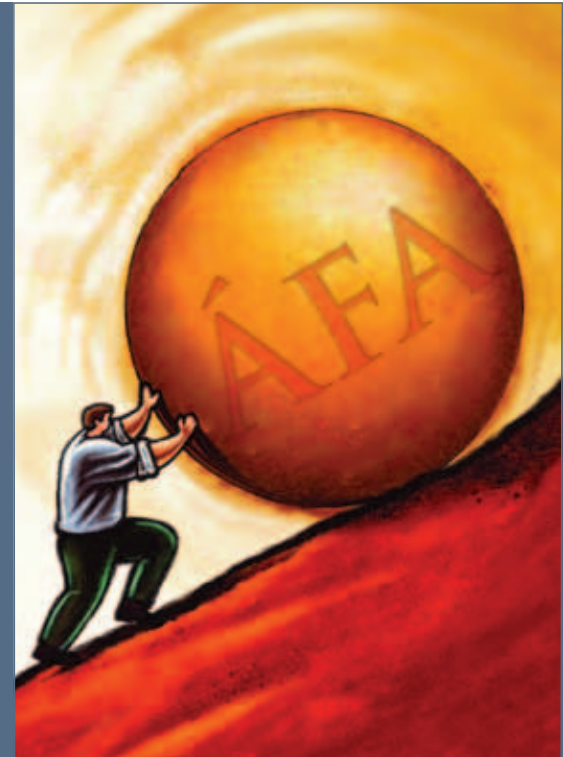
Nyugtalanító hírek érkeznek a nagyvilágból: sajnos úgy tűnik, az európai adósságválság nem enyhül, így tovább növeli a bizonytalanságot. Változatlanul bízunk az Európai Unió és tagországi válságkezelő képességében, s egy, a mainál erősebb és integráltabb jövőképből. Ugyanakkor látjuk, a hazai gazdasági kilátások se túl megnyugtatóak. A kormánynak lépnie kell. De nem mindegy, mit és hogyan tesz.

A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége (MGYOSZ) egyetért a kormány ambiciózus államháztartásideficit-céljával. Felhívja azonban a figyelmet a külső gazdasági környezet növekvő bizonytalanságának, a hitelintézetek csökkenő finanszírozási kapacitásának és a vállalatoktól további forrásokat elvonni kívánó intézkedéseknek a várható következményeire. A stagnálás, sőt az egyes ágazatokban már visszaeséssel fenyegető előrejelzések komoly kockázatokra figyelmeztetnek a gazdasági növekedési és munkahely-teremtési célok elérésében. A kormányzati intézkedések bankrendszerre gyakorolt negatív hatása jelentősen visszavetheti a vállalkozások beruházási aktivitását. Fennáll a veszélye annak, hogy a hitelintézetekre vonatkozó tőkekövetelmények miatt a bankok még a szerződészerűen teljesítő vállalkozások fejlesztési és működési hiteleit sem lesznek képesek tovább finanszírozni. A beruházási aktivitás növelése és elősegítése érdekében az uniós pénzügyi alapok forrásainak a jelenleginél egyszerűbb és gyorsabb felhasználására irányuló intézkedések nem halaszthatók tovább. Ez olyan jelentős kormányzati gazdaságélénkítő eszköz lehet, amely részben ellensúlyozhatja a vállalati finanszírozási feltételek romlását. A kötelező legkisebb munkabérekre vonatkozó kormányzati javaslat, valamint a munkáltatói járulékok 1,5 százalékpontos emelése különösen az alacsony átlagkeresetű ágazatokban tovább ronthatja a vállalkozások versenyképességét. Az, hogy az előzetesen napvilágot látott tervek alapján a kormány megosztaná a béremelés többlétfordításait a vállalkozásokkal, mindenképpen üdvözlendő. Önmagában azonban sajnos ez nem elégséges a növekvő bérköltségek jövedelmezőségben és foglalkoztatásban okozott kedvezőtlen hatásainak ellensúlyozására. Külön kiemelném az LMP parlamentnek benyújtott plázastop javaslatát. Ennek elfogadása most az építőiparral szembeni merénnyel felérő akció lenne. Ezen ágazat teljesítménye a válság előtti szintnek a kétharmadával zuhant vissza, és semmi jel az élénkülésre. Biztos, hogy most jött el az ideje a keménykedésnek?! Bízom benne, hogy dönt az össznépi bölcsesség, s a magyar Országgyűlés nemet mond erre az elképzelésre. Minden megrendelés jól jönne most ennek a többszörösen válság sújtotta területnek. Akár a plázaépítőktől is.

Dr. Futó Péter

EURÓPA CSÚCSÁN A MAGYAR ÁFA

Hatpontos országvédelmi tervet jelentett be Orbán Viktor kormányfő az őszi parlamenti ülészak nyitányán, s még ugyanazon a héten nemzetgazdasági minisztere európai csúcsra kúszó általános forgalmi adót javasolt.



Még javában elemezték gazdasági szakértők a miniszterelnök hatpontos „országvédelmi programját” s annak gazdaságra gyakorolt hatását, amikor jött Matolcsy György nemzetgazdasági miniszter, ismertette a jövő évi országvédelmi költségvetés tervezetét és néhány, egészen meglepő intézkedést. Azóta már a végleges elképzelés is megszületett, az Országgyűlés előtt van.

Matolcsy György szeptember végi sajtótájékoztatóján elmondta: 1000 milliárdos egyenlegjavítási csomagot tartalmaz a 2012-es költségvetés, ezzel jócskán felülmúlva a Széll Kálmán Tervben szereplő 550 milliárdos összeget. A miniszter szerint a fő célok és a sarokszámok változatlanok maradtak. 2,5 százalékos hiányt irányoz elő a 2012-es költségvetés, 72 százalékra csökken az államadósság. Az inflációs előrejelzés 4,2 százalékot feltételez, a kormány az esetleges kockázatok ellenére nem módosított az adaton. A fogyasztás 0,2 százalékos emelkedésére számít a kabinet jövőre, emellett jelentősebb, bár 4 százalék alatti reálkereset-bővüléssel kalkulálnak. A beruházások több mint 3 százalékkal emelkednek, mivel 2012-ben 25 százalékkal több uniós forrást, 300 milliárddal többet használhat fel a kormány. A munkanélküliségi ráta 10–11 százalékos lesz, de a Start program keretében

200 ezren találnak munkát, így talán mégis egy számjegyű lesz a munkanélküliség.

A jövő évi büdzsé lezárja a 16 százalékos adókulcs bevezetését az adójóváírás és a fél-szuperbruttó kivezetésével. A 202 ezer forint felett keresőknel kompromisszumos megoldás lesz. A 2012. évi büdzsé az eredetileg tervezettnél magasabb inflációval, alacsonyabb növekedéssel és nagyobb tartalékképzési igénnyel kalkulál. A korábbi 550 milliárdos tervnél több, 1000 milliárd forintos javulás szerepel. A Stabilitási Alap, valamint az új kiadáscsökkentési terv és a 440 milliárd forintos adóbevételi többlet adja ki együtt az 1000 milliárdos egyenlegjavítást. A 25 százalékos áfakulcs 27 százalékra emelkedik, de további áfamódosítás nem lesz.

Érdekes, hogy a Nemzetközi Valutaalap (IMF) szerint Magyarországon 2011-ben 1,8 százalékos, míg 2012-ben 1,7 százalékos növekedés lehet a 2010-es 1,2 százalék után. Az IMF szerint a fogyasztói árak idén 3,7, 2012-ben pedig 3,0 százalékkal emelkedhetnek. Tavaly 4,9 százalékos infláció volt. A munkanélküliségi ráta a tavalyi 11,2 százalékról 11,3 százalékra emelkedik 2011-ben, de 2012-ben már 11 százalékra csökken. Ugyanakkor figyelembe kell venni, hogy ezek az adatok a június közepi, tehát az országvédelmi akcióterv kihirdetését

A HAT PONT

1. Harc az uzsorások ellen

2. Központi ármegállapítás egyes szolgáltatásoknál

3. Stabilitási törvény

4. Otthonvédelmi akcióterv

5. Pénzügyi védelmi terv

6. Start munkaprogram

megelőző kilátásokat tükrözik. A szervezet júniusban kiadott, Magyarországra vonatkozó országértékelésében még rendre 2,6, illetve 2,5 százalékos gazdasági növekedést várt idén és jövőre, 4,1, illetve 3,4 százalékos infláció mellett. Akkor úgy látták, hogy a munkanélküliség az idei évi átlag 11,2 százalékról 10,9 százalékra mérséklődik.

Ahogy bejelentette Matolcsy György a 27 százalékos áfa bevezetését, rögtön kitört a vita: lehet-e 25 százaléknál magasabb ez az adókulcs az Európai Unióban. Azóta kiderült, lehet, jogilag semmi nem tiltja, merthogy az uniós jogszabályokban nem szerepel előírás az áfakulcs maximális mértékére. A Népszabadság brüsszeli információi szerint létezik azonban egy szóbeli egyezség („gentleman's agreement”) a tagállamok között, miszerint 25 százaléknál nagyobb kulcsot nem alkalmaznak. Ez még a kilencvenes évek elejére nyúlik vissza, amikor bevezették az egységes piacot, s be is tartották a tagállamok. Az volt a törekvés ugyanis, hogy az áfakulcsok a gyakorlatban közelednek majd egymáshoz, így nem lesznek szélsőségesen eltérő mértékek az egyes EU-országokban. Ez a közeledés nem következett be: a legmagasabb kulcs idáig 25 százalék volt (Magyarország, Dánia, Svédország), a legalacsonyabb meg 15 százalék (Ciprus, Luxemburg).

„A kiigazítási intézkedések vonulata alapvetően illeszkedik az Európai Unióban követett általános gyakorlathoz – jelentette ki Szolnoki Béla, a BDO Magyarország adópartner. – Itt is egyre gyakrabban találkozunk a legmagasabb áfakulcs mellé kivetett jövedéki adókkal és a forgalmi szférában bevezetett különadókkal (chipsadó, válságadó), nem szólva az általános áfakulcs emeléséről.” Szlovákiában 19

százalékról 20-ra emelték az áfát, Lengyelországban 22-ről 23-ra, Nagy-Britanniában 17,5-ről 20 százalékra, Görögországban és Portugáliában 21-ről 23 százalékra nőtt idén az általános kulcs, míg Csehországban a múlt héten jelentették be a kedvezményes áfakulcs 10 százalékról 19 százalékra való emelését.

A luxusárakat se kímélné Matolcsy György. Ezekre egy extra magas, 35 százalékos adót vetne ki, ehhez az akcióhoz azonban szeretné az Európai Unió egészét megnyerni. Egyébként a múltban a luxustermékeknek volt már az akkori Európai Közösségekben egységes, megemelt forgalmi adókulcsa, ennek a gyakorlatnak az egységes piac létrehozása vetett véget 1992-ben. Az EU-ban folyamatban van az uniós áfarendszer felülvizsgálata, az Európai Bizottság a tervek szerint az év vége felé teszi közzé elképzeléseit az áfarendszer jövőjéről. Ennek keretében nem kizárt, hogy a luxuscikkek adójának kérdése is terítékre kerüljön. Az EU-ban jelenleg egy normális, 15 százalékos áfakulcs létezik, aminél csak egy magasabb és két kedvezményes, tehát alacsonyabb kulcsot lehet alkalmazni.

ORBÁN VIKTOR HAT PONTJA

1. Hajtóvadászat az uzsorások ellen: 30 százalékos THM-plafon

A rendőrségen külön akciócsoportot hoznak létre az uzsorások leleplezésére. De a bankoknak is át kell tekinteniük jelenlegi hitelezési gyakorlatukat, hiszen például a személyi kölcsönöket vagy az áruhitelket sokszor 30 százalék feletti THM-mel kínálják. A gyorshitelező cégeknél pedig ennek a duplája sem ritka. A kormány kezdeményezni fogja a Btk. módosítását is.

ROMLÓ KILÁTÁSOK

Rontott világgazdasági kilátásain a Nemzetközi Valutaalap (IMF) a nemrégiben közzétett, félévente megjelenő Világgazdasági kilátások című előrejelzésében. A világgazdaság 4,0 százalékkal, az euróövezet 1,6, míg Magyarország 1,8 százalékkal bővíthet 2011-ben. A szervezet szerint a szerkezeti tényezőkön túl egyszeri sokkok, így a Japánt sújtó természeti csapások, illetve az észak-afrikai és közel-keleti politikai zavargások is rontottak a világgazdaság növekedési kilátásain. A fejlett országokban mindazonáltal nem várható recesszió, lassú növekedésre kell számítani. A fejlődő piacokon továbbra is robusztus, a fejlett országokénál magasabb bővülési ütem várható, azonban a kilátások kockázatai nőttek. Az IMF 2012-ben is 4,0 százalékos világgazdasági növekedésre számít, ami rendre 0,3, illetve 0,5 százalékponttal alacsonyabb a júniusban közzétett legutóbbi becslésénél.



„Aki hitelekből él, nem lehet a maga ura, aki hitelekből él, nem dönthet saját életéről, aki adós, annak munkáján mindig valaki más keres.”

Orbán Viktor miniszterelnök mondta az Országos Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Kiállítás (OMÉK) megnyitóján

MENNYI AZ ANNYI?

Hányan vállalják, hogy élnek a parlament által elfogadott, fix áras devizahitel-visszafizetés lehetőségével. Ahány politikus, annyi előrejelzés. Orbán Viktor 150–300 ezer körüli törlesztőre számít, „de Magyarországon vagyunk, és az emberek, amikor baj van és lehetőség nyílik arra, hogy megszabaduljanak a bajtól, sokkal többre képesek, mint mi azt gondolnánk. Akkor összejön a barát, a rokon, az ismerős, a cihából is előkerül ez az” – mondta. Matolcsy György 100 ezerről írt az osztrák pénzügyminiszternek küldött levelében, Rogán Antal 150–500 ezer közé teszi azok számát, akik élnek ezzel a lehetőséggel.

2. Központi ármegállapítás egyes szolgáltatásoknál

A miniszterelnök a magas rezsiköltségek miatt azt javasolta, vezessék be a központi ármegállapítást a szemét-, a víz- és a csatornadíjak esetében is. Ezt azzal indokolta, hogy „sok család a lehetőségei határán áll, ha a rezsizámlák összege tovább nő, összerogyhatnak a teher alatt”. Mint mondta, a privatizált közműcégek magánérdekeket szolgálnak, „óriási extraprofitokat tesznek zsebre”, miközben az állam szerepe meggyengült. Mint ismeretes, a kormány korábban már hatósági árkörbe vonta a villanyáramot, a gázt és a távhőt.

3. Stabilitási törvény

Tervek szerint kétharmados törvény rögzíti a nyugdíjrendszer, az egészségbiztosítás, az adórendszer és az önkormányzatok összehangolt működését annak érdekében, hogy az államadósság ne termelődjön újra.

4. Otthonvédelmi akcióterv

A devizahitelek egyösszegű visszafizetését teszik lehetővé – azóta erről a parlament már döntött is –, mégpedig rögzített árfolyamon: 180 forint a svájci frank, 250 forint az euró és 2 forint a japán jen esetében. „A magyar jog lehetőséget teremt arra, hogy a magyar állam törvénnyel módosítsa a már megkötött jelzálogszerződéseket” – mondta a miniszterelnök. Azóta Simor András, az MNB elnöke már bejelentette, hogy a jegybank kész a devizahitelek végtörlesztéséhez szükséges devizát a bankok igénye szerint biztosítani. A jegybank számítása szerint a lakossági jelzálogdevizaadósok csupán 20 százaléka élhet majd a rögzített árfolyamú végtörlesztés lehetőségével. Még ez is jelentős veszteséget okoz a hitel-

intézeteknek, rontja Magyarország növekedési kilátásait, csökkenti a költségvetési adóbevételeket – fűzte hozzá Simor András. A devizaalapú jelzáloghitelek végtörlesztését szabályozó törvény jelentős pénzügyi stabilitási kockázatot rejt, de az MNB-nek van eszköze arra, hogy ezt tompítsa, és ezt használni is fogja – tette hozzá. A jegybank számítása szerint körülbelül 1000–1100 milliárd forint törlesztésére kerül sor.

5. A pénzügyi védelmi terv

Mérsékeljük az ország külső pénzügyi függését, nem engedjük emelkedni az államadósságot – mondta Orbán. Tartani kell 2012-ben a 3 százalékos alatti költségvetési hiányt, mert 2,8 százalékosnál nagyobb költségvetési hiány esetén az államadósság automatikusan nő. Fordított áfa bevezetését tervezik a mezőgazdasági termékek esetében. A kormányfő elmondása szerint a kormány megkezdte a konzultációt Brüsszellel. A kormány az adózás területén is több változtatást kezdeményez. Javasolják, hogy akinek a cége jelentős adóterheléssel szűnt meg, az ne alapíthasson új céget, s az adószámot töröljék.

6. Start munkaprogram

Magyarországnak minden munkára képes kézre szüksége van – jelentette ki a kormányfő. Az MTI tudósítása szerint Orbán elmondta: „Munkát fogunk kínálni mindenkinek, aki munkaképes, aki pedig nem veszi fel a munkát a számára felajánlott helyen, az nem kaphat az államtól segílyt. Ez az egyetlen módja annak, hogy a feketegazdaságot és a munkanélküliséget felszámoljuk.” A megújuló Magyarországon nincs helye a „feketealkalmazásnak”, mindenkinek el kell tudnia számolnia a munkaidejével – mondta Orbán Viktor.

„A jövő évi költségvetés biztonságos, az ország pénzügyi, gazdasági védelmét szolgáló költségvetés lesz, az egyenleg 1000 milliárd milliárd forinttal javul.”

Matolcsy György
nemzetgazdasági miniszter



Gyors adóemelések még az ideai hiány foltozásához

November 1-jétől 13 forintra, 110 forintra emelkedik a gázolaj jövedéki adója, és nő a szeszes italoké, valamint a dohánytermékeké is. A mai mérték öt-, illetve hatszorosára emelkedik a pénznyerő játékautomaták tételes adója, és január 1-jétől megadóztatják az online szerencsejátékot is.

Az Országgyűlés nagy többséggel elfogadta azokat az adóemeléseket, melyek eltüntetik azt a 100 milliárdos lyukat az ideai büdzséből, mely a kormány indoklása szerint a vártnál alacsonyabb gazdasági növekedés miatt keletkezett. A gázolaj jövedéki adójának emelésével párhuzamosan a fuvarozók a gázolaj árából 13 forintra többet, 19,50 forintot igényelhetnek majd vissza, a mezőgazdasági termelők pedig továbbra is hektáronként 97 liter gázolaj után kapnak jövedékiadó-visszatérítést, de a jelenlegi 80 helyett 82 százalékot – jelentette az MTI. Az alkoholtermékek adója – tiszta szeszre vetítve – hektoliterenként 50 százalékkal, 276 100 forintra 414 150 forintra emelkedik. Ha a párlatból kizárólag természetes aromával állítanak elő terméket, akkor annak az adója csak 5 százalékkal több, 289 900 forint lesz, csak úgy, mint a mézzel ízesített pálinkának.

A sör esetében – egy zárószavazás előtti módosító indítvány alapján – úgy döntött a parlament, hogy eltekint az adóalap megváltoztatásától, vagyis az adó alapja továbbra is a sör mennyisége hektoliterben, és Balling- (Plató-) fokban, illetve alkoholfokban mérve. A sör adója hektoliterre vetítve Balling- (Plató-) fokként – az eddigi 633 helyett – 665 forint, alkoholfokként pedig – az eddigi 1400 helyett – 1470 forint lesz.

Ugyancsak egy zárószavazás előtti módosító indítvánnyal beemelték a törvénybe, hogy mivel a gyógyszernek nem minősülő gyógyhatású készítményekre vonatkozó szabályozás továbbra is lehetővé teszi alkoholtartalmú gyógynövénykészítmények előállítását, az e termékek előállításához felhasznált alkohol után visszaállítják az adómentességet.

Aki szeszfőzdében bérfőzet, annak 50 literig továbbra is adómentes a párlat, afelett viszont hektoliterenként – tiszta szeszre vetítve – 13 800 forintra több, 289 900 forint lesz a jövedéki adó. Ugyanígy változik az adója az 50 literen felüli magánfőzött pálinkának is. Öt százalékkal emelkedik az adója a nem szőlőből készült bornak – a szőlőbor továbbra is adómentes marad –, továbbá a pezsgőnek. A cigareta

ezer darabonkénti adója három lépcsőben emelkedik: november 1-jétől 10 550 forint lesz, míg jövő május 1-jétől 11 300, 2012. november 1-jétől pedig 11 750 forint, valamint a kiskereskedelmi eladási ár 28,4 százaléka.

A szerencsejáték-törvény eredetileg úgy módosult volna – írta az MTI –, hogy a játékkermekben üzemeltetett pénznyerő automaták tételes adója havi 100 ezer forintra 125 ezerre, míg a játékkaszinókban üzemeltetett ilyen gépeké 120 ezerről 150 ezer forintra emelkedik november 1-jétől. A fideszes Lázár János indítványa alapján azonban a pénznyerő automaták tételes adója a ma hatályos mérték öt-, illetve hatszorosával nő: havi 100 ezer helyett 500 ezer, míg a játékkaszinókban üzemeltetett gépeké 120 ezer helyett 700 ezer forint lesz. Emellett bevezetnek egy új százalékos adót, amelyet a gépenkénti 900 ezer forint feletti – negyedéves – játékbevételek után kell megfizetni. Ez az adó 20 százalék lesz.

Mindemellett jövő év január 1-jétől megadóztatják a Magyarországon eddig nem adózó, interneten szervezett szerencsejátékot. Rogán Antal zárószavazás előtti módosító indítványa nyomán a liberalizált tevékenység fogalmát kiegészítik a távszerencsejátékokkal; 2012. január 1-jétől a távszerencsejáték-szervezés az adóhatóság engedélyével végezhető, a Szerencsejáték Zrt.-n kívül más szervezők részére is legális tevékenységgé válik. Az engedély 5 évre adható ki, és további 5-5 évre lehet megújítani. Az engedély nélküli szervezést szankcionálni és bírságot lehet majd 10, illetve 100 millió forintig. A távszerencsejáték-szervezőnek valamely EGT-állam területén székhellyel, legalább 200 millió forintnak megfelelő összegű jegyzett tőkével és külön jogszabályban meghatározott gyakorlattal kell rendelkeznie (ez utóbbi feltétel magasabb összegű biztosíték fizetésével kiváltható). Az online szerencsejáték adóalapja a tiszta játékbevételek mértéke pedig 20 százalék, ezt havonta, a tárgyhónapot követő hónap 20. napján kell bevallani és megfizetni – írta az MTI.

NŐ A CÉGAUTÓADÓ

Matolcsy György 40 százalékos cégautóadó-emelésről beszélt, ez körülbelül 11 milliárd forintos többletbevételt jelenthet a költségvetésnek. Ezzel évi több tízezer forinttal nőhet a cégautókat terhelő adó az egyelőre nem részletezett tervek alapján. A cégautóadó jelenleg tételes teher, 1600 köbcenti hengerűrtartalmú vagy 1200 köbcenti kamratérfogatú személygépjárművek után havi 7000 forintot kell fizetni, ami 40 százalékos emeléssel 9800 forintra nőne (évi 33 600 forintra több). Az összes többi személygépjármű után idén 15 000 forintot kell fizetni havonta, vagyis emelés után 21 000 forintra nőhet az összeg (évi 72 000 forint plusz).

REÁLSZFÉRA: ÉLVEZZEN ELSŐBBSÉGET

Itt az ideje, hogy „a globális gazdaság alakulását a reálgazdaság határozza meg, a pénzügyi rendszer támogatásával” – jelentette ki Juan Somavia, a Nemzetközi Munkaügyi Szervezet (ILO) főigazgatója.



SAKSZERVEZETI KÉRÉS

A hat magyar szakszervezeti szövetség (Autonóm Szakszervezetek Szövetsége, Értelmiségi Szakszervezeti Tömörülés, Liga Szakszervezetek, MSZOSZ – Magyar Szakszervezetek Országos Szövetsége, Munkástanácsok Országos Szövetsége, Szakszervezetek Együttműködési Fóruma) közösen kérte az ILO segítségét, hogy véleményezze az új munka törvénykönyve tervezetét. Az ILO a nemzetközi munkaügyi normák, valamint a nemzetközi törvények és gyakorlatok fényében fogja áttekinteni a magyar tervezetet október elejéig.

„A politikák kialakításánál a reálgazdaságba történő termelő beruházásokat kell a közép-pontba helyezni, a fenntartható vállalkozások számára támogató környezetet kell kialakítani, és a nem produktív és kockázatos pénzügyi termékeket kevésbé könnyen elérhetővé kell tenni” – hangsúlyozta Juan Somavia az Európai Parlament tagjai előtt Strasbourgban elmondott felszólalásában.

„Az Európai Unióban önök a dolgozó szegények jelensége, a bizonytalan munka, az alacsony bérek, a társadalmi kirekesztés és a hosszú távú munkanélküliség miatt komoly foglalkoztatási és társadalmi kihívásokkal szembesülnek. Amikor összeomlik a foglalkoztatás, a családjaik és a közösségeink fognak szenvedni” – mondta.

Az ILO főigazgatója szerint itt az ideje, hogy visszaszerezzük az emberek bizalmát, főleg a fiatalabb generációkét, és megoldást keressünk a növekvő egyenlőtlenségekre, nemcsak a jövedelmek és a vagyon tekintetében, hanem az oktatás, az egészségügyi ellátás, az otthonteremtés és a hitelhez való hozzáférés terén is. A rövid távú kihívások megoldásához társadalmilag felelős költségvetési konszolidációra van szükség.

Nyomatékosan hangsúlyozta, hogy a válságokat nem szabad ürügyként felhasználni az alapvető munkavállalói jogok és a ratifikált ILO-egyezmények alkalmazásának a gyengítéséhez.

Juan Somavia felidézte Görögország példáját, ahol a szakszervezetek az ILO-egyezmények állítólagos megsértéséről tájékoztatták a szervezetet, hozzátéve, hogy a Nemzetközi Munkaügyi Szervezet három oldalának tagjai korábban felkérték, hogy küldjön magas szintű missziót Görögországba.

Somavia elmondta, új típusú gondolkodásmódra van szükség az olyan politikák kialakításához, amelyek hatékonyabb növekedési mintákhoz és méltányosabb munkához vezetnek. Ezek közé tartozik:

- átállás a jövedelmek által vezérelt növekedési mintákra;
- a teljes foglalkoztatás mint kulcsfontosságú makroökonómiai prioritás;
- a kisvállalkozások középpontba helyezése;
- a szociális párbeszéd előmozdítása;
- a kollektív tárgyalások autonómiája;
- a bérek és a termelékenység közötti szorosabb kapcsolat;
- a munkaügyi normák tiszteletben tartása;
- a szociális védelmi szolgáltatások minimális szintjének biztosítása mindenki számára.

Hozzátette, hogy mindeme politikák mögött egy egységes, szabályokon alapuló nemzetközi rendszernek kell állnia. „Ma az ENSZ rendszerében három kulcsfontosságú szervezet felel a politikák kialakításáért: a WTO a kereskedelmi, az

IMF a pénzügyi, az ILO pedig a munkaerő-piaci kérdések terén működik. Az e három szervezet bármelyike által felállított szabályok és normák mindegyikét egységes módon kellene alkalmazni. Ez ma nem így történik.”

Juan Somavia kijelentette, a G20 országai vezetőinek közelgő cannes-i találkozója egyedülálló alkalmat teremt számukra, hogy ismét a reálgazdaság felé forduljanak, és visszatérjenek a két éve Pittsburghben meghozott döntéseikhez, amikor azt a célt tűzték ki, hogy „a minőségi munka kerüljön a fellendülés középpontjába”.

Azt is elmondta, hogy az ILO és az EU együttműködik a gyermekmunka, a munkaerő-vándorlás, valamint a kereskedelem és foglalkoztatás terén, de hozzátette, hogy a kooperáció más területeken is hasznos volna. Ehhez kapcsolódva utalt a European Policy Crisis Committee (Európai Válságbizottság) javaslatára a szorosabb együttműködésről az ILO, az EU és az IMF között a pénzügyi segélyprogramok terén.

„Az EU és az ILO közötti együttműködés hasznos lehet az önkéntes tagállamai számára, amelyek a szigorú megszorításokhoz és szigorú feltételekhez vezető súlyos gazdasági és pénzügyi válságok legyőzéséért küzdenek” – mondta.

BIZTATÓ NÉMET ADAT

Szeptemberben a vártnál jóval nagyobb mértékben csökkent a munkanélküliek száma Németországban. A munkanélküliség így a két évtizeddel ezelőtt megvalósult újraegyesítés óta a legalacsonyabb szintre került. Németországban a munkanélküliségi ráta 6,9 százalékra csökkent az augusztusban mért 7 százalékról. Egy éve szeptemberben még 7,4 százalékon állt.

Önkéntes munka

Az önkéntesség világevének 10. évfordulóját ünneplő Önkéntesség Világkonferenciáját rendezték meg Budapesten, amely azzal a felhívással fordult a kormányokhoz, hogy javítsanak az önkéntes munka felmérésén. A rendezvényen az önkéntes munka mérésének kézikönyve című új tanulmányt mutatták be. A kézikönyvet az ILO adta ki a Johns Hopkins Egyetemmel közösen az Egyesült Nemzetek Önkéntesei (UNV) programjának támogatásával.

A Johns Hopkins Egyetem korábbi felmérése azt mutatta, hogy még óvatos becslések szerint is az önkéntesség értéke csak 37 országban elérte a 400 milliárd dollárt. A globális összehasonlítható adatok hiánya azonban nem teszi lehetővé, hogy ismerjék az önkéntesség valódi értékét. Az önkéntes munka mérésének kézikönyve hozzásegít ahhoz, hogy felmérjék az önkéntes munka értékét nemzeti, regionális és globális szinten az önkéntesség mennyisége, típusa és értéke szerint. A már nyomtatásban is elérhető kézikönyv az első, ami nemzetközi útmutatást nyújt az önkéntességre vonatkozó megbízható adatok gyűjtésére.

MGY



**PARTNER A
FORDÍTÁSBAN**

Professzionális fordítások és tolmács-szolgáltatás világnyelveken, közép- és kelet-európai nyelveken, a gazdasági élet minden ágazatában, pénzügyi, jogi, informatikai és egyéb műszaki területeken, valamint az Európai Unióval kapcsolatban.

www.penna.hu

Penna-Európa Fordítóiroda
1078 Budapest, István u. 5. Telefon: 061-321-6606
Fax: 061-413-0424 E-mail: translations@penna.hu

ÜZLETI HATÁS ESZKÖZTÁR

Milyen alapon fizetjük a munkatársainkat, ha nem tudjuk, mekkora hatással vannak üzleti eredményeinkre? Többek között erre voltunk kíváncsiak, amikor megkértük Farkas Juditot, a Sämling Solution Consulting Kft. szakértőjét, hogy tájékoztasson az üzleti hatás eszköztár (Business Impact Tool Set) hazai tapasztalatairól.



Magyar Gyáripár: *Gyakorlatias képzés a kutatásban? Speciális ismeretek kiképzett emberek részére? Hogyan vezették be az üzleti modellt?*

Farkas Judit: A lean bevezetésének gyakorlata – hasonlóan bármilyen szervezetfejlesztés gyakorlatához – magát a bevezetni kívánt rendszer elemeit tanítja meg (például kommunikációs tréningen a kommunikációt tanítjuk, és nagyon kevésbé a gyakorlatát), és arra számít, hogy a kiképzett emberek működtetik a megtanult elemeket. 2004 óta tart a gyakorlati kutatás (elsősorban az Alcoa Wheels and Transportation divízió hazai és nemzetközi lokációiban), pilotvizsgálatok folynak a Jabil Circuits tiszaujvárosi gyárában menedzsmentszinten, a Groupama Garancia Biztosítónál a munkaköri és bértarifarendszer létrehozásában, az Alcoa Hengerműveknél az önálló munkacsoportok bevezetésének előkészítéseként, AWPE teljesítményértékelési rendszer és csoportvezető-műszakvezető munkakörök meghatározására.

MGY: *Mi tette szükségessé az eszköztár kialakítását, és hogyan alakult a menedzsmenteszközök rendszere?*

FJ: A legjobb gyakorlatok bevezetéséhez hiányzott a rendszer, illetve az eszköz, ezért a megszerzett tudás nem került át egyik szervezetből a másikba, csupán intranetes információmegosztás volt. Ebből a problémából nőtte ki magát az

KONKRÉT EREDMÉNYEK

Egy 70 százalékos fluktuációval működő lokációprobléma megoldási ideje (állásidő) a DMEA bevezetésével a 10 éve stabilan működő, 1,5 százalékos fluktuációval üzemelő gyár szintjére csökkent le a tudás megosztásával. A mérnöki, technikai és támogató szakemberek projekt eredményei 2005–2006 folyamán 27 százalékos javulást mutattak az előző két évhez viszonyítva.

eszköztár. Nézzük meg, hogyan alakult a BitS menedzsmenteszközök rendszere:

1. Lefelé haladó segítőlánc – az üzleti hatás bemérése, felosztása, megerősítése (pozicionálás) a szervezetben a napi menedzsment, a teljesítménymenedzsment, a mérőszámok (triggerek) és driverek (vezető indikátorok) hármas rendszerével.
2. DMEA (Deviation Mode Effect Analysis) – folyamat- és gépparaméterekre szervezett problémamegoldási alternatívák szabványosítása, a tudás, a legjobb gyakorlatok megosztása és a tehetségmenedzsment beépített eszköze.
3. Menedzsmentcenter – beépített vezetői döntéshozatal- és készségfejlesztő eszköz.

A fenntarthatóság alapja, hogy előbb az eszközöket vezetjük be, bármilyen képzés és fejlesztés csak ezután következik, ha a cég szükségesnek tartja – az eszközök használata önmagában is garantálja a változás végrehajtását, megvalósulását.

MGY: *Milyen eredményes a rendszer?*

FJ: A vevők kérdésére, hogy mennyi megtakarítást hoz a rendszer, a válaszuk: bármilyen (reális, meg tudjuk mondani) célt tűz ki a szervezet, ezekkel az eszközökkel azokat el is érjük, és a fenntartást is garantáljuk. **LG**

Ingtalngazdálkodók tanácskoztak a kinnlevőségekről Zalaegerszegen

A Magyar Ingatlan-gazdálkodók Szövetsége Zalaegerszegen tartotta országos ingatlankezelési konferenciáját. A cél az volt, hogy megismerjék a kinnlevőségek, tartozások kezelésének módszereit az önkormányzati vagyonkezelőknél.

Doszpoth Attila alpolgármester többek között ismertette a résztvevőkkel Zalaegerszeg városfejlesztési céljait, a pénzügyi lehetőségeket. Udvar Sándor, a helyi vagyonkezelő ügyvezető igazgatója felhívta a figyelmet arra, hogy az elmúlt időszakban olyan mértékben nőtt meg a lakásbérletek területén a kinnlevőség, hogy az már veszélyezteti a cég működőképességét. Ezért kérte és javasolta a konferencia megtartását a témában. Gyutai Csaba polgármester kiemelte, hogy Zalaegerszeg ebben a témában speciális helyzetben van, mert a bérlakásszám alacsony, ugyanakkor a bérlők többsége szociálisan hátrányos helyzetű, így az erőteljesebb lépések előtt nagyon körültekintően kell eljárni. Keresztély Dezső, a Magyar Ingatlan-gazdálko-

dók Szövetségének (MIGSZ) elnöke rámutatott azokra az összefüggésekre, melyek a kormány által elrendelt kilakoltatási moratórium, a devizahitelek helyzete és a bérlakások tartozása között kimutatható. Társasházak esetén már három hónap közös költség-hátralék esetén megnyílik a lehetőség a jelzálog feljegyzésére, s ha van hitel a lakáson, akkor annak felmondása, elárverezés kerülhet sorra. Több szakmai szervezet megállapította, hogy a lakosság egy része arra számít, hogy a tartozások egy részét leírják, ezért aki tudna, az sem fizet. Ez a szemlélet jellemzi az a tartozást felhalmozó bérlőket is. A nemzetközi trendeket dr. Németh Miklós, a MIGSZ és az Európai Ingatlan tanács (CEPI – CEAB) főtktára ismertette.

ORSZÁGOS KONFERENCIA

Az ország szinte minden részéből megjelentek szakemberek az ingatlangazdálkodók konferenciáján. Így például Szeged, Debrecen, Győr, Szombathely, Nagykanizsa, Keszthely, Budapest IV., XIII. kerületi cége, a Fővárosi Vagyonkezelő egyik kft.-jének 35 képviselője vitatta meg a házigazda Zalaegerszegi LÉSZ Kft. képviselőivel együtt az ingatlangazdálkodás fontos témakörét.

WinNER integrált vállalatirányítási rendszer

Rendszereink objektum orientált technológiákkal fejlesztett, moduláris felépítésű, grafikus kezelői felületű, szerver oldalon platform független (Windows, Linux), kliens-szerver architektúrájú megoldások, nyílt forráskódú Firebird (Borland InterBase) SQL adatbázis-motorral.

Ügyviteli megoldásaink támogatják a teljes körű vállalati minőségbiztosítási rendszerek (TQM, ISO) üzemeltetését is. A nagymegbízhatóságú adatbázis szerver tranzakcióvédelme kizárja az esetleges adatvesztést, inkonzisztens állapot kialakulását.

Felhasználóinknak, üzleti folyamataik menedzseléséhez, minden esetben optimális megoldások állnak rendelkezésükre.



Winform Informatikai Kft.

Telefon: 06 1 221-4135

Fax: 06 1 221-4136

E-mail: winform@winner.hu

Internet: www.winner.hu



WINNER
az ügyvitel megoldása

Gábor Dénes-díj jelölési felhívás 2011



A **NOVOFER Alapítvány** kuratóriuma kéri a gazdasági tevékenységet folytató társaságok, a kutatással, fejlesztéssel, oktatással foglalkozó intézmények, a kamarák, a műszaki és természet-tudományi egyesületek, a szakmai vagy érdekvédelmi szervezetek, illetve szövetségek vezetőit, továbbá a Gábor Dénes-díjjal korábban kitüntetett szakembereket, hogy az

- kiemelkedő tudományos, kutatási-fejlesztési tevékenységet folytatnak;
- jelentős, a gyakorlatban az elmúlt 5 évben bevezetett, konkrét tudományos és/vagy műszaki-szellemi alkotást hoztak létre;
- megvalósult tudományos, kutatási-fejlesztési, innovatív tevékenységükkel hozzájárultak a környezeti értékek megőrzéséhez;
- személyes alkotó közreműködésükkel jelentős mértékben járultak hozzá az intézményüket elismerő, sikeres innovációs tevékenységhez.

A díj odaítéléséről a kuratórium dönt. A kuratórium döntése az adott esztendőre vonatkozóan végleges, az ellen fellebbezésnek helye nincs. A hiányos (adatlapot, indoklást, szakmai életrajzot vagy ajánló leveleket nem tartalmazó) jelöléseket a kuratórium formai okból figyelmen kívül hagyja. Nem lehet jelölő vagy ajánló a NOVOFER Alapítvány kuratóriumának vagy felügyelőbizottságának elnöke vagy tagja. A díj személyre szóló, így alkotóközösségek csoportosan nem jelölhetők.

A díj nem egy életpálya elismerését, hanem az elmúlt 5 évben nyújtott, kiemelkedően eredményes, konkrét műszaki alkotóteljesítmény elismerését célozza. A formai szempontból mindenben megfelelő előterjesztések és elismerésre méltó teljesítmények mellett a kuratórium előnyben részesíti azokat a jelölteket, akik teljesen új tudást hoztak létre, akiknek műszaki-szellemi alkotását a magyar gazdaságban eredményesen hasznosítják, akik ismereteit a gyakorlatban alkalmazzák, kimagasló tudásukat színvonalas oktatói/nevelői tevékenységük során környezetüknek átadják, szakterületükön jelentős társadalmi aktivitást is kifejtene, látóköriük messze meghaladja a szűken vett szakterületet. A díj csak egyetlen alkalommal nyerhető el és a kuratórium nem adományoz posztumusz díjat.

A kuratórium fenntartja magának a jogot arra, hogy a tárgyévét megelőző 3 év jelöltje számára is adományozzon díjat, amennyiben a jelölt a tárgyévi felhívás minden kritériumának megfelel és a jelölők, valamint az ajánlók a kuratórium ez irányú megkeresése során fenntartják korábbi javaslatukat.

A JELÖLÉS (ELŐTERJESZTÉS) MEGKÍVÁNT TARTALMA

I. Kitöltött és aláírt adatlap

A jelölő, a jelölt és az ajánlók adatai és a jelölés rövid indoklása, az előírt formanyomtatványon.

II. Jelölés

Legfeljebb 3, A4-es gépelt oldal terjedelemben a jelölés részletes indoklása, a konkrét műszaki-szellemi alkotások megnevezésével és ezek hasznosítási eredményének ismertetésével, a jelölő aláírásával.

III. Mellékletek

1. A jelölt szakmai képzettségének és munkásságának legfeljebb 2 oldal terjedelmű ismertetése.
2. Az indoklásban hivatkozott alkotás(ok), illetve szakmai eredmények listája (maximum 3 A4-es oldal).
3. Két, a jelöltől, illetve a jelölő szervezettől független, szakmailag elismert szakembernek a jelölt kitüntetését támogató ajánló levele.

Az adatlap, a felhívás és a jelöléssel (előterjesztéssel) kapcsolatos részletes tudnivalók a <http://www.novofer.hu/alapitvany/tartalom/menu/64> oldalon találhatóak.

A jelölést (előterjesztést) elektronikusan (alapitvany@novofer.hu) és papíralapon (1112 Budapest, Hegyalja út 86.) is be kell nyújtani az alábbi címekre:

NOVOFER Alapítvány
H-1112 Budapest, Hegyalja út 86.
alapitvany@novofer.hu

Mind az elektronikus, mind pedig a papíralapú jelölés beküldési/postára adási határideje: 2011. október 10.

Eredményhirdetés és díjátadás: 2011. december 15.

A beérkezett jelölések átvételéről a jelölők, az elbírálás eredményéről a jelölők, a kitüntetés elnyerők esetén a jelölők, az ajánlók és a díjazott jelöltek közvetlen értesítést is kapnak.

A díjazottak személyét a díjátadást követően honlapunkon és a szaksajtóban is nyilvánosságra hozzuk.

További felvilágosítás Kosztolányi Tamás titkártól kérhető:

Fax: 319-8916, telefon: 319-5111, 30/4848-004,
e-mail: alapitvany@novofer.hu

Budapest, 2011. június 25.
Dr. Gyulai József, a kuratórium elnöke

PJ

HOLDING KFT

ELADÓ
INGATLANOK

BUDAI LUXUSLAKÁSOK

A Gellért-hegy dél-nyugati oldalában

Lakóingatlanok magas minőségi kategóriája
Letisztult, funkcionalista szellemben tervezett
épületben kialakított lakások a Gellért-hegy
dél-nyugati oldalában.

2011 nyári beköltözéssel

25
SOMLÓI ÚTCA

További információ:
Tel.: 06/ 20 343-3416

www.pjholding.hu

TÍZÉVES A KVFP ZRT.

A vállalkozók a fejlesztési tőkefinanszírozási konstrukcióban kedvező kondíciók mellett jutnak tőkéhez. A tízéves Kisvállalkozás-fejlesztő Pénzügyi Zrt. tevékenységéről Jávor László vezérigazgató adott tájékoztatást.



A TŐKEBEFEKTETŐ

A Kisvállalkozás-fejlesztő Pénzügyi Zártkörű Részvénytársaság (KvFP Zrt.) a kis- és középvállalatok tőkehelyzetének javítására létrehozott fejlesztési tőkebefektető társaság. A magyar állam mellett a társaság részvényese a Magyar Fejlesztési Bank Zrt., a Budapest Bank Nyrt., a Garantiqa Hitelgarancia Zrt., az MKB Bank Zrt., az OTP Bank Nyrt. és az Erste Bank Hungary Zrt. A társaság, amikor befektetési döntést hoz, a saját tőkéjét fekteti be. A befektetett összeg nem támogatás, és nem hitel.

Magyar Gyáripár: *Milyen céllal jött létre 2001-ben a társaság?*

Jávor László: A társaság alapításának és működésének célja az eredményes és fejlődésre képes kis- és középvállalkozások versenyhelyzetének javítása tőkebefektetéssel. Az alapítás kezdeményezője fő tulajdonosunk, a magyar állam, az állami tulajdonosi jogok gyakorlója, a Magyar Fejlesztési Bank. A vállalkozásoknak juttatott tőke segíti a termék-, eszköz- és technológiafejlesztésüket, a hozzáadott érték növekedését. A Kisvállalkozás-fejlesztő Pénzügyi Zrt. által nyújtott tőkeinjekcióval a vállalkozások piaci potenciálja és hitelképessége javul, képesek lehetnek a fejlődéshez szükséges forrásokat a kapott tőkén felül bankhitellel is kiegészíteni.

MGY: *Az elmúlt 10 év alatt hány vállalkozásnak adtak tőkét és milyen összegben?*

JL: A KvFP Zrt. működése óta a mai napig 61 vállalkozásban szerzett részesedést, ezenfelül 8 cég esetében pótlólagos tőkeemelésre is sor került. A befektetési összegek nagysága meghaladta a 4 milliárd forintot. Társaságunk eddigi tevékenysége alatt a portfóliócégek és/vagy tulajdonosai által megvalósított visszafizetésekkel összesen 26 sikeres kiszállást valósított meg, 1,6 milliárd forint értékben. Legutolsó befektetésünk 2011 júniusában volt, amikor egy vegyi tisztítószalag gyártó vállalkozásba szálltunk be 35 millió forintos tőkével. Érdemes néhány mondatban összefoglalni a KvFP Zrt. befektetésének paramétereit: az egy vállalko-

zásba befektethető összeg alsó határa 10 millió, a felső határa 100 millió forint, ami szükség szerint kiegészülhet egyéb, banki hitel jellegű forrással. A befektetés időtartama maximum öt év. Nem célunk, hogy határozatlan időtartamra tulajdonostársként maradjunk a cégben, ezért a tulajdonostársaknak vagy magának a vállalkozásnak legfeljebb öt éven belül ki kell vásárolnia a megszerzett tulajdonhányadunkat. A kivásárlás hozammal (12 havi BUBOR + 0,25–4,5% p. a., napjainkban 6,5–11%) növelt értéken történik, három részletben, a harmadik, negyedik és az ötödik év végén. A KvFP a befektetett tőke arányában kizárólag kisebbségi tulajdonrészt szerez a céltársaságokban. Cégünk nem vesz részt a céltársaságok irányításában.

MGY: *Mi a fejlesztési tőkebefektetés előnye a hitelhez képest?*

JL: Tapasztalatok szerint a „feltőkésített” vállalkozások könnyebben jutnak pótlólagos idegen forráshoz, fedezeti képességük javul. Ezenkívül a tőkejuttatás kedvezményes visszafizetési kondíciókat biztosít a vállalkozásnak. A vállalkozás a fejlesztési tőkefinanszírozási konstrukcióban három év türelmi időt kap a törlesztésre. E három év alatt a vállalkozás megerősödhet, a finanszírozott fejlesztés magasabb bevételt vagy költségmegtakarítást eredményezhet.

MGY: *Illeszkedik-e a KvFP tőkebefektetése az Új Széchenyi Tervben kiírt támogatási programhoz?*

JL: Egyértelműen. A KvFP Zrt. tőkebefektetése saját erőként felhasználható a pályázatoknál. A felkészült menedzsmenttel rendelkező, jövőorientált vállalkozások számára a KvFP Zrt. által biztosított fejlesztési tőke révén lehetőség nyílik a pályázati rendszerekben való részvételre is.

MGY: *Milyen fedezetet vár a KvFP?*

JL: Az adott vállalkozásnak a befektetés elbírálásához meghatározott dokumentumokat kell beadnia hozzánk, a kérelem elbírálásának érdekében. A dokumentumok feldolgozásakor minősítjük a vállalkozást és a projektet, ami alapján meghatározzuk az elvárt fedezet mértékét. Az így kiszámított fedezetigény 100–120 százalék, amely a vállalkozás meglévő eszközeiből, valamint a tőkeemelésből végrehajtott beruházások fedezeti értékéből általában biztosítható.

MGY: *Szükséges-e üzleti terv készítése?*

JL: Azokat a vállalkozásokat, amelyek egy előminősítési folyamat során megfelelnek a támasztott elvárásoknak, részletesebb elemzés keretén belül is megvizsgáljuk. Ennek során meg kell győződnünk a vállalkozás pénzügyi, jövedelmezőségi helyzetéről, a szükséges személyi erőforrások meglétéről, vizsgálnunk kell továbbá a fejlesztési elképzelés konkrét megvalósítási lépéseit, megvalósíthatóságát, az üzleti elképzelés realitását. Ennek egyik megalapozó dokumentuma az üzleti terv, illetve projektterv.

MGY: *Milyen ágazatok a referáltak?*

JL: Tevékenységünkben nincs preferált ágazat. Ennek következtében a jelenlegi portfólióban megtalálhatók élelmiszer-fel-

dolgozó, nyomdai, szállítmányozó, vegyi szolgáltató, vasszerkezetgyártó és egy sor egyéb ágazatba tartozó vállalkozás. Kizárt ugyanakkor az a vállalkozás, amely mezőgazdasággal, illetve pénzügyi tevékenységgel foglalkozik, továbbá „érzékeny” ágazatnak minősül, mint például az acélipar, szénbányászat stb. Az előzőket társaságunk alapszabálya, az utóbbiakat uniós előírás zárja ki a befektetési körből.

MGY: *Hol érhető el a cég?*

JL: Ha a honlapunkat megnézik (www.kvfp.hu), akkor ott két letölthető dokumentum található. Az egyik egy előminősítő lap, amely az előszűrés alapja. Ezt a dokumentumot kell eljuttatni a kvfp@kvfp.hu címre, ahol a befogadást megelőző vizsgálatot elvégezzük. Amennyiben az előminősítési lapot befogadjuk, akkor egy részletesebb adatlapot kell a cégnek kitöltenie.

MGY: *Van-e sikertelen befektetése a társaságnak?*

JL: Sajnos van. A legtöbb befektetés a tervezett kiszállással zárul, de nem mindegyik. A gazdasági válság azokat a kis- és középvállalkozásokat is elérte, amelyben tulajdonosok vagyunk, így néhányan tőkét veszítettek vagy felszámolás alatt állnak.

MGY: *Milyen terveik vannak a jövőre?*

JL: Már Rövid távon is azt tervezzük, hogy az általunk kínált tőkebefektetést a kis- és középvállalkozások jelentős részéhez eljuttatjuk, a cég aktivitását felpörgetjük, az évente kihelyezett összegeket növeljük, a portfóliótársaságok számát megduplázzuk.

LG

EREDMÉNYEK ÉS ALAPELVEK

A KvFP Zrt. több mint 4 milliárd forintot fektetett be az elmúlt tíz évben kis- és középvállalkozásokba, 26 sikeres kiszállást valósított meg, 1,6 milliárd forint értékben. A befektethető összeg alsó határa 10 millió, a felső határa 100 millió forint, ami szükség szerint kiegészülhet egyéb, banki hitel jellegű forrással. A befektetés időtartama maximum öt év.



„A cég aktivitását felpörgetjük, az évente kihelyezett összeget növeljük...”

Jávor László
vezérigazgató

TANÁCS EURÓPA JÖVŐJÉÉRT

Mélyebb integráció és föderalizmus – ez az a két sarokpont, ami hosszú távon szükséges az Európai Unió válságból való kilábalásához. Amíg azonban ez megvalósul, sok apró, összehangolt lépésre is szükség lehet.



IGEN AZ EURÓKÖTVÉNYRE

A közös sajtótájékoztatón a részt vevő ismert személyiségek, köztük a német Gerhard Schröder, a belga Guy Verhofstadt, de Nouriel Roubini is az eurókötvények mellett tettek le a voksot. A volt német kancellár azon a véleményen volt, hogy a német kormány és a közvélemény hozzáállása is előbb-utóbb pozitívan változik majd az eurókötvényekhez, valahogy úgy, ahogy a kezdetben élből elutasított gazdasági kormányzással is történt. Guy Verhofstadt emlékeztetett arra, hogy az Európai Bizottság októberben teszi közzé az első zöld könyvet a témában. Az EP liberális frakciójának vezetője utána nagyon gyors lefolyású vitára számít.

A közelmúltban alakult **Tanács Európa Jövőjéért** nevű csoport programot hirdetett az euróvezetet sújtó válságból való kilábalásra. A tanácsot Gerhard Schröder volt német kancellár, a korábbi spanyol szocialista miniszterelnök Felipe Gonzalez, Matti Vanhanen, a nemrég távozott finn kormányfő, Tony Blair, a belga Guy Verhofstadt, Jacques Delors, Nouriel Roubini, a híres közgazdász, a Nobel-díjas Joseph Stiglitz és a volt uniós biztos Mario Monti alkotják. Az eurózónának el kell döntenie, hogy irányt vesz-e egy átfogóbb fiskális és gazdasági unió felé, vagy a szakadást kockáztatja, ami veszélybe sodorná az egész európai integrációt – szögezte le közleményében a prominens személyekből álló társaság. „Ha az európaiak nem indulnak el a fiskális, gazdasági és politikai unió irányába, ha nem lesz az eurózónán belül nagyobb konvergencia, akkor az övezet potenciálisan felbomolhat és széteshet” – figyelmeztetett egy brüsszeli sajtótájékoztatón Nouriel Roubini, a nagy gazdasági válságot az elsők között megjósoló híres amerikai közgazdász. A csoport a mélyebb integrációban és a föderalizmus irányába történő továbbhaladásban látja a megoldást a válságból való kilábalásra. A válság rövid, közép- és hosszú távú kezelését segítő intézkedéseket a tagok kilenc pontban foglalták össze. A terv kizárólag abban az esetben lehet működőképes, ha a rövid távú lépéseket alárendelik egy hosszú távú vízióknak. Ez a hosszú távú vízió a csoport tagjainak többsége szerint a föderalizmus magasabb fokának elérésében rejlik.

A 9 pontos javaslat az alábbi teendőket veszi számba:

- Az Európai Tanács döntéseinek gyors végrehajtása és a **meglévő pénzügyi stabilitási alapok megnövelése.**
- **A bankok megfelelő feltőkésítése** többek között a magánszektor bevonása révén.
- **Felelős fiskális unió létrehozása**, ugyanis a monetáris unió nem működőképes a fiskális föderalizmus és az összehangolt gazdaságpolitika nélkül.
- Tartós és kezelhetetlen fizetésképtelenség bekövetkezése esetén olyan **mechanizmusok** kidolgozása az államok és a magánvállalatok számára, ami lehetővé teszi **az adósság rendezett felszámolását.**
- A növekedés közép- és hosszú távú elérése érdekében folytatott **reformok végrehajtása**, úgy, hogy rövid távon se legyen negatív hatásuk.
- **Társadalmi szerződés létrehozása** és a társadalombiztosítási rendszerek felkészítése a népesség előregedésének hatásaira.
- **A föderáció víziójának további kibontása**, ami túlmutat a fiskális és gazdasági mandátumon és kiterjed a közös biztonságra, energiára, klímára, bevándorlásra és a külpolitikára.
- A további **integrációnak párhuzamosan kell haladnia** a közvélemény mozgósításával és elköteleződésével az európai projekt mellett.

MGY

EB-állásfoglalás az energiaellátás biztonságáért

Az Európai Bizottság 2011. szeptember 7-én elfogadta az energiaellátás biztonságáról és a nemzetközi együttműködésről szóló közleményét, melyben az EU energiapolitikai külkapcsolataira vonatkozóan vázol fel átfogó stratégiát.

„A közlemény mellett az Európai Bizottság a tagállamok és a harmadik országok közötti, az energiaszektor területén kötött kormányközi megállapodásokra vonatkozó információcsere-mechanizmus létrehozásáról szóló határozatra is javaslatot tett. A javasolt mechanizmus célja, hogy megerősítse a tagállamok harmadik országokkal szembeni tárgyalási pozícióját, egyúttal biztosítsa az ellátás biztonságát, a belső piac megfelelő működését, és jogbiztonságot teremtsen a befektetések számára.

A fent említett stratégia 43 konkrét intézkedést sorol fel, ezek közül a legfontosabbak a következők:

- A tagállamoknak tájékoztatniuk kell egymást a harmadik országokkal kötött nemzetközi energiaügyi megállapodásokról.
- Az EU lépéseket tesz a jogilag kötelező erejű nemzetközi nukleáris biztonsági előírások érvényesüléséért, valamint ezek az unióval szomszédos országokra való kiterjesztésére.
- Az EU új partnerségre tesz javaslatot a mediterrán országokkal közös, a megújuló energiával kapcsolatos projektekre vonatkozóan.
- A fejlesztési politika keretében az EU nagyobb hangsúlyt fog fektetni arra, hogy a legkevésbé fejlett és a fejlődő országok könnyebben hozzáférjenek a fenntartható energiához.

Forrás: EU Rapid

FONTOS TÁJÉKOZTATÁS!

Ezúton tájékoztatjuk, a szakmai munka hatékonyságának javítása és európai tagságunk markánsabb láthatósága érdekében az MGYOSZ Brüsszeli Iroda 2011. szeptember 1-jétől a BusinessEurope székházába költözött.

Új címünk:

MGYOSZ Brüsszeli Képviselőtársaság
BUSINESSEUROPE
168, Avenue Cortenberg
1000 Bruxelles
Tel.: +32 2 648 0938 (változatlan),
fax: +32 2 231 1445
E-mail: info@mgyoszbz

BusinessEurope: a válságban is vannak állandó gazdasági témák

Már gyűlnek azok a gazdasági témák, melyeket a BusinessEurope tagszervezetei állandó képviselőik révén javasolnak az őszi és jövő tavaszi munkaprogramba. A lengyel és az azt követő dán elnökség idején az európai üzleti életet kiemelten érintő uniós témák a következők lehetnek.

Gazdasági téma – mint ahogy az alábbi felsorolás jelzi – bőven akad. Ám az sem zárható ki ilyen válságos időkben, hogy az élet közbeszól, s újabb ügyeket kell sürgősen napirendre tűzni.

- A gazdasági kormányzás a 6-os csomag reformjainak véglegesítése és végrehajtása, az európai stabilizációs mechanizmus, az európai szemeszter és az Europlus egyezmény implementálása.
- A foglalkoztatás terén arra kell törekedni, hogy elfogadjanak egy új „pro-jobb” programot az Európai szociális párbeszéd keretében.
- Az egységes piac további integrációjának területén a hangsúly az egységes piaci törvény 12 eszközének végrehajtására kerül. Különös figyelmet kell fordítani a társadalmi szempontokra és egyes jogi kérdésekre, mint például

- a közbeszerzés vagy a kollektív jogorvoslat.
- Az energia-, klíma-, szállítás- és iparpolitikának az EU 2050 klíma-, energia- és szállítás-programját és az energiahatékonyságról szóló várható irányelvet kell követnie.
- A vállalkozások, kkv-k, digitális Európa és innováció területén az európai kisvállalkozói intézkedéscsomag, a magáncégeket érintő szabályozás, illetve a kutatás-fejlesztés új uniós stratégiájának végrehajtására kell összpontosítani, a szabályozás jobb eszközeit kell megtalálni.
- A kereskedelmi és nemzetközi kapcsolatok terén kulcskérdés a Kanadával, Japánnal, Indiával folytatott tárgyalás a beruházási megállapodásokról; új stílusú üzleti csúcstalálkozók szervezése, a Kínára és a kapcsolódó kérdésekre vonatkozó stratégiai tárgyalások figyelemmel kísérése.

EURÓPAI VÍZIÓ

A szervezet jövőképe és legfőbb céljai 2012-ben egy, a varsói közgyűlésen elfogadásra javasolt dokumentumban jelennek meg, Európai vízió címmel

A BEISMERT HIBA ERŐSÍT

„Értelmes közegben az elfogadott vezető presztízsét a beismert hiba erősíti, és nem rombolja.” „Csaknem bizonyossággal állítható, hogy a hatalom személyiségtorzító hatásával szemben az ember nem rendelkezik immunitással” – olvasható a könyvben.



„Csak egyszemélyes vezetés létezik. A „demokratikus vezetés” nemcsak maszlag, de fogalmi ellentmondás is. A démosz, a nép nem képes vezetni. Sokaság – és vezetés szempontjából nézve már kettő is sokaságnak tekinthető – semmit se képes vezetni. Nem az esze miatt. Technikailag lehetetlen a dolog.” „Hatalmi viszonyokat bármilyen módon semmibe venni, leplezni, nyíltan nem vállalni, áldemokratikus maszlagokkal rejtegetni nemcsak teljesen felesleges, de veszélyes is. A hatalmi viszonyok tudomásul vétele nem szolgalelkűség, hanem éppen a realitásérzék jele. Nem is korlátoltság vagy fafejűség – amivel vádolni szokták a rendetlenek a rendhez ragaszkodót. Ez a realitás.” „A valóban kitűnő autokrata vezetők támaszkodnak munkatársaik tudására, szakértelmére, véleményére. Egyebek mellett éppen ezért kitűnő vezetők! A jó autokrata valódi önállóságot biztosít számukra a maguk területén, segítséget kér a specialistáitól, megvallva, hogy az adott területen ők a jobbak. A vezetés ebben az esetben is egyszemélyi, autokrata marad. Mert végző soron egyedül ő dönt, és övé a felelősség.” „A céltudatos, termékeny, jó hangulatú munkacsoport létrehozójának drasztikusan fel kell lépnie a farkcsóválással szemben.”

Varga Zoltánnak akár már ez a néhány, a könyvből itt önkényesen kiragadott mondata is fényesen bizonyítja, hogy kiválóan érti a vezetés mesterségének és művészetének ezt a szerfelett kényes részét, a könyve pedig igen sok további,

Varga Zoltán:

**Színán építész
dühösen dobbantott**

**Hatalomról, emberi kap-
csolatokról**

**Hangúlyosan ajánlott
olvasmány mindenkinek,
aki vezetőként dolgozik,
vagy arra készül**

Athenaeum Kiadó, 2010

módfelett tanulságos megállapítással támasztja ezt alá. Ő úgy mondja, hogy benne az emberi jelenségről beszél nekünk, azt pedig tudnunk kell, hogy eredményesen csak az képes vezetni – kicsiny és nagy léptékben egyaránt –, aki ebben az emberi jelenség igen mélyreható ismeretére támaszkodik. Vezetni, nem pedig egyszerűen diktátori módszerekkel rákényszeríteni valamit az emberekre. Rövid távon ez utóbbi is hozhat ugyan eredményeket, de hatékonyságot szinte soha, annak bizonyosságát viszont mindig, hogy a kényszer alól mindenki igyekszik kibújni, az ilyen vezetőnek pedig szorgosan kívánják a vesztét. Nagyon is igaz volt Harry Trumannek, mondván: „A vezetés az a képesség, hogy embereket rávegyünk arra, hogy tegyék, amit nem akarnának tenni, és ezt még szívesen is tegyék.” Ehhez kínál sok hasznos és izgalmas gondolatot, ismeretet, megfontolást Varga könyve. Kimagaslóan jó, mert a valóság talaján szerzett tapasztalatokra és a szerző hozzáértő elemzéseire támaszkodik, és mindannyiunk számára útmutató megállapításokat kínál.

A lélektannal az a baj – és valójában a hatalom működése is ebbe tartozik –, hogy a tárgya rendkívül bonyolult, összetett, voltaképpen számtalan tényező hatására mozgó, változó és így még nehezebben megragadható célpont, és ezért nehéz róla úgy adni elemzést és magyarázatokat, hogy azt mindannyian értsük. Vargának ez ebben a könyvben ragyogóan sikerül.

Dr. Osman Péter



SÄMLING
SOLUTION CONSULTING

**AZ ÖN SZERVEZETFEJLESZTŐ PARTNERE
STRATÉGIAI CÉLJAINAK ELÉRÉSÉBEN**



Célunk, megismerni partnereink valós szükségleteit, megérteni azok hátterét, és ügyfeleinket partnerként segíteni a fenntartható fejlesztések megvalósításában.

Hogyan működhet hatékonyabban vállalkozásom?

Mik a leghatékonyabb projektmenedzsment technikák?

Mi a sikeres végrehajtás titka?

Hogyan lesznek vevőim elégedettebbek?

Hogyan reagáljak a változásokra?

Hogyan csökkentsem költségeimet?

**Mi segítünk megtalálni
a válaszokat!**

Sämling Solution Consulting Kft. | Felnőttképzési nyilvántartási szám: 00108-2009
Intézmény akkreditációs lajstromszám: AL-2067 | Telefon: +(36) 1 438 0594 | Fax: +(36) 1 212 5071
Cím: 1124 Budapest, Németvölgyi út 64. | web: www.samlingsolution.hu | e-mail: info@samlingsolution.hu

KOMPLEX FEJLESZTÉSEK EGYEDI MEGOLDÁSOKKAL

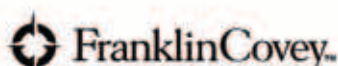
IMPROVERS
GROUP

Az **Improvers Group** tagvállalati szakértelmét egyesítve segíti partnereit egyéni illetve szervezeti céljaik elérésében tudástranszfer, készség-, szervezet- és folyamatfejlesztés által.

Az Improvers Group tagvállalatai:



www.samlingsolution.hu



www.franklincovey.hu



www.samling.hu

Fejlesztő:

FUTUREAL

KÖLTÖZTESSE IRODÁJÁT
az ÚJ BELVÁROSBA!



EUROPEAN
COMMERCIAL
PROPERTY
AWARDS
in association with
Bloomberg
TELEVISION

BEST MIXED USE
DEVELOPMENT
EUROPE

Corvin Promenade Project
by Futureal Group

2010

'A' kategóriás irodák a Corvin Sétányon

CORVIN OFFICES

Egyedülálló szolgáltatási környezet:

Corvin Bevásárlóközpont

Több, mint 100 üzlet,
éttermek és szolgáltatók.

Life1 Corvin Wellness

A belváros legnagyobb fitness-wellness
központja uszodával.

Corvin Gastro

Nyitás: 2011 ősz

Budapest első gasztró utcája éttermekkel,
kávézókkal, gasztró üzletekkel.

Sétány

10.000 m² zöld közterület.
Robert Thownshend,
világhírű angol tájépítész által
tervezett sétány,
formatervezett utcabútorokkal,
szökőkúttal.

Corvin Bevásárlóközpont



Life1 Corvin Wellness



Corvin Gastro



www.corvinirodak.hu
www.corvinoftices.com



06 1 688 3030